



## CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO - ANNO 2016

### Art. 1 - Costituzione delle delegazioni trattanti

1. Si costituiscono:

- la delegazione di parte pubblica composta da:
  - LELLA Francesco - Presidente
  - ZANELLATO Renato
  - COMINOLA Marzia
  - VOLPI SPAGNOLINI Franca
- la delegazione sindacale composta da:
  - Baccalaro Diego, D'Agrò Gloria (RR.SS.UU.)
  - Orlandi Francesco (C.G.I.L.)

### Art. 2 - Conferma della disciplina contrattuale vigente

1. Le parti come sopra rappresentate, a seguito delle trattative svolte in data 24/10/2016, come risulta dal verbale allegato al presente atto *sub a)*, hanno ritenuto di non procedere ad alcuna modifica del vigente C.C.D.I., stipulato in data 18/02/2016, il quale pertanto è richiamato e confermato in tutte le sue parti normative.

### Art. 3 - Costituzione del fondo delle risorse decentrate

1. Con determinazione n. A/455 del 19/10/2016 è stato costituito il fondo delle risorse decentrate per l'anno 2016 come dai prospetti allegati al presente atto *sub b)*;
2. In data 07/11/2016 è stata acquisita la relazione tecnico-finanziaria da parte dei Responsabili dei Settori Finanziario e Personale *sub c)*
3. In data 05/12/2016 è stato acquisito il parere da parte del Revisore dei Conti allegato al presente atto *sub d)*
2. Con deliberazione della Giunta dell'Unione n. 82 del 12/12/2016, allegata al presente atto *sub e)*, è stata rilasciata l'autorizzazione al Presidente della delegazione trattante di parte pubblica alla relativa sottoscrizione;

### Art. 4 - Utilizzo delle risorse decentrate

1. Le risorse di cui al precedente art. 3 saranno utilizzate come segue:

#### - PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI

P.E.O. esistenti	€ 48.896,58
P.E.O. anno 2016	€ 814,00

#### - INDENNITA' DI COMPARTO

Importo indennità anno 2016	€ 12.621,60
-----------------------------	-------------

#### - FONDO RISORSE DECENTRATE

Specifiche responsabilità attribuite con atto formale	€ 9.000,00
---	------------

Art. 36, compensi per l'esercizio di compiti che comportano specifiche responsabilità di cui all'art. 17, comma 2, lettera f), CCNL 1.4.1999

Specifiche responsabilità Ufficiali Stati Civile e anagrafe	€ 900,00
---	----------

Art. 36, C.C.N.L. 2002/2005

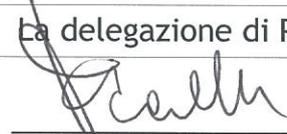
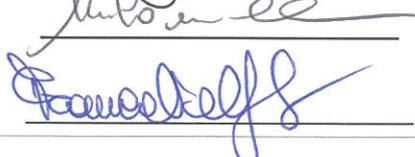
<b>Indennità maneggio valori</b>	<b>€ 2.700,00</b>
Art. 36, CCNL 14.9.2000 - indennità giornaliera minimo euro 0,52, massimo euro 1,55, per il personale addetto in via continuativa a servizi che comportino maneggio di valori di cassa, per le giornate di effettivo esercizio della funzione	
Economi dell'Unione e dei Comuni	€ 1,55 / g
Agenti contabili dell'Area amministrativa	€ 0,77 / g
Agenti contabili dell'Area vigilanza	€ 0,77 / g
<b>Indennità di rischio</b>	<b>€ 660,00</b>
Art. 37, CCNL 14.9.2000 - art. 41, CCNL 22.1.2004 - indennità mensile per prestazioni di lavoro che comportino continua e diretta esposizione a rischi pregiudizievoli per la salute e l'integrità fisica	
Operatore tecnico - Cat. B	€ 30,00 / m
<b>Indennità di turno - Area vigilanza</b>	<b>€ 8.400,00</b>
<b>Indennità di disagio per addetti alla conduzione di scuolabus</b>	<b>€ 200,00</b>
<b>Rilevazioni statistiche ISTAT - indennità</b>	<b>€ 1.000,00</b>
<b>Somme stanziare per specifiche disposizioni di legge</b>	<b>€ 2.000,00</b>
Art. 15, comma 1, lett. K, CCNL 1.4.1999 - Art.4, comma 3, CCNL 5.10.2001 - Legge Merloni, recuperi ICI, ecc.	
<b>Produttività collettiva/individuale</b>	<b>€ 10.734,22</b>
Art.17, comma 2, lett. A, CCNL 1/4/1999 - all'art. 37, comma 1, CCNL 22/1/2004	
<b>Totale risorse decentrate destinate</b>	<b>€ 97,926,40</b>

#### Art. 5 - Disposizioni sull'utilizzo del fondo

1. La produttività collettiva, il cui ammontare risulta dalla sottrazione dal fondo delle somme stanziare in base ai vari istituti contrattuali, verrà liquidata sulla base dei criteri approvati con l'allegato verbale, previa approvazione dei medesimi da parte della Giunta dell'Unione.

2. La valutazione verrà effettuata in base a detti criteri da parte dei competenti Responsabili di Servizio e la correttezza delle operazioni sarà certificata dal Collegio di valutazione.

Letto e sottoscritto a Caltignaga (NO), il 31-01-2017

La delegazione di P.P.	La delegazione sindacale
 _____ (Presidente)	 _____ (F.P. CGIL)
 _____ (R.S.U.)	 _____ (R.S.U.)
 _____ (R.S.U.)	 _____ (R.S.U.)

SUB "A"



## Verbale di contrattazione decentrata - anno 2016

Caltignaga, 24/10/2016, ore 10,00.

Presenti:

A. delegazione di parte pubblica:

- LELLA Francesco - Presidente
- ZANELLATO Renato
- COMINOLA Marzia
- VOLPI SPAGNOLINI Franca

B. delegazione sindacale:

- Baccalaro Diego (R.S.U.)
- D'Agrò Gloria (R.S.U.)
- Orlandi Francesco (C.G.I.L.)

Interventi:

A) Preliminarmente, le parti esaminano il fondo, come costituito con determinazione n. A/455 del 19/10/2016.

1. la C.G.I.L. richiede chiarimenti in relazione alla possibilità per l'Amministrazione di stanziare risorse nella parte variabile, eventualmente con riferimento alla premialità per i dipendenti in caso di razionalizzazione di spese.
2. la parte pubblica fa presente che, da un lato, vi è carenza di risorse economiche, dall'altro negli anni precedenti la spesa è già stata strategicamente ridotta in modo difficilmente comprimibile.

B) Successivamente, le parti esaminano le ipotesi di ripartizione del fondo.

1. la parte pubblica fa presente che, stanti le vigenti norme di legge e contrattuali, l'Amministrazione propone di ripartire le risorse presenti nel fondo in modo analogo agli anni precedenti, fornendo i necessari chiarimenti;

2. il rappresentante della CGIL chiede che si attivino nuovamente le procedure di progressione economica orizzontale previste dai contratti collettivi, almeno per i dipendenti collocati nelle posizioni economiche di ingresso delle rispettive categorie;

3. la delegazione di parte pubblica fa presente che, stante la necessità di garantire una

A row of five handwritten signatures in blue ink, corresponding to the representatives listed in the 'Presenti' section. From left to right, they appear to be: a stylized signature, a signature with a large 'A' or similar character, a signature that looks like 'lella', a signature that looks like 'zanelato', and a signature that looks like 'cominola'.

adeguata distribuzione di risorse collegate alla produttività individuale, in futuro il fondo non consentirà, salvo modificazioni normative, a tutti i dipendenti di prevedere il conseguimento di una progressione economica, per cui l'irrigidimento delle risorse derivante dalla riapertura alle P.E.O. potrebbe non coincidere con la convenienza dei lavoratori; al riguardo ritiene opportuna una espressa presa di posizione dei R.S.U.;

4. i R.S.U., preve consultazioni con i lavoratori, esprimono la volontà di consentire l'accesso alla P.E.O. ai dipendenti che siano fermi al livello di accesso e che abbiano maturato l'anzianità necessaria; al riguardo viene chiarito che, secondo il vigente C.C.D.I. normativo, sono richiesti almeno quattro anni di permanenza nella categoria di appartenenza, non necessariamente nell'Ente;

5. la C.G.I.L. richiede di incrementare il fondo previdenziale per i funzionari di P.L., tenendo conto che il medesimo è finanziato con i proventi ex art. 208 c.d.s.;

6. la parte pubblica si riserva di valutare la questione per l'anno 2017, alla luce del rispetto dei generali limiti di spesa per il personale;

7. la delegazione di parte pubblica propone una nuova metodologia di valutazione della performance, allegata al presente verbale.

8. le parti concordano sulla nuova metodologia di valutazione.

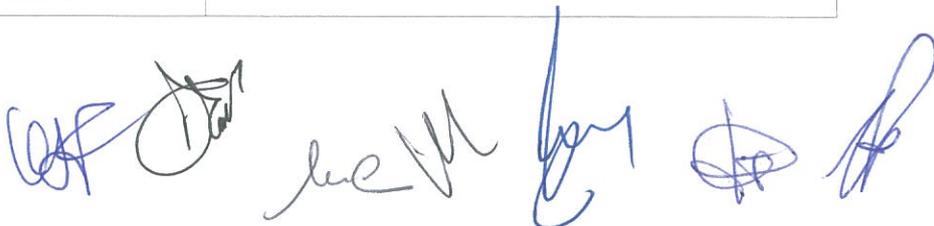
C) Infine le parti formulano le seguenti conclusioni:

1. viene confermato il vigente contratto normativo e si approvano gli atti relativi alla costituzione del fondo, previa verifica di eventuali necessità di correzione dello stesso;

2. viene concordata la redazione del nuovo C.C.D.I., contenente le modalità di ripartizione del fondo già utilizzate negli anni precedenti e l'ammissione nell'anno 2016 alla selezione per il conseguimento delle progressioni economiche orizzontali dei dipendenti che siano fermi al livello di accesso e che abbiano maturato l'anzianità necessaria;

3. viene approvata la nuova metodologia di valutazione della performance.

La delegazione di P.P.	La delegazione sindacale
F.to Lella Francesco (Presidente)	F.to Orlandi Francesco (F.P. CGIL)
F.to Zanellato Renato	F.to Baccalaro Diego (R.S.U.)
F.to Cominola Marzia	F.to D'Agrò Gloria (R.S.U.)
F.to Volpi Spagnolini Franca	





**Unione Novarese 2000**

Via Roma, 16 - 28010 Caltignaga (NO) - Italy  
Tel. (+39)0321.652114 - Fax (+39)0321.652896  
Codice Fiscale: 94039790038 - Partita IVA: 01894130036  
E-Mail: [segreteria@unionenovarese2000.it](mailto:segreteria@unionenovarese2000.it)  
Posta Elettronica Certificata: [unione@pec.unionenovarese2000.it](mailto:unione@pec.unionenovarese2000.it)  
Web: <http://www.unionenovarese2000.it>



Briona, Caltignaga, Fara Novarese

**CRITERI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE  
PER L'ASSEGNAZIONE DELLA RETRIBUZIONE  
DI RISULTATO E DELLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE**

**SEZIONE PRIMA: VALUTAZIONE DEI RESPONSABILI DI SERVIZIO**

**Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato**

Sono previsti **dodici indicatori** di qualità del lavoro svolto, suddivisi in **aree di valutazione**:

Prima area: indicatori relativi alla realizzazione delle attività ed al conseguimento del risultato

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
2. Autocontrollo della qualità, dei tempi, gestione del *budget*
3. Iniziativa, propositività e flessibilità

Seconda area: indicatori relativi alle capacità professionali

4. Competenze tecniche
5. Conoscenza dei processi
6. Innovazione dei processi

Terza area: indicatori relativi alle capacità relazionali

7. Relazioni con gli utenti
8. Relazioni con i colleghi
9. Relazioni con gli amministratori

Quarta area: indicatori relativi alle capacità dirigenziali

10. Organizzazione dell'ufficio
11. Controllo della gestione dei beni affidati
12. Gestione della disciplina

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione e ad esso viene assegnato un punteggio **da zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal soggetto valutato, come di seguito descritto:

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

► inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;

▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro con un minimo sostegno da parte dei colleghi o del Segretario; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;

▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;

▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo;

## 2. Autocontrollo della qualità, autoverifica dei tempi, gestione del budget:

▶ inadeguato = incapace di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ appena adeguato = capace, generalmente, di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ pienamente adeguato = capace di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile uno standard qualitativo talvolta superiore al minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ più che adeguato = capace, senza eccezioni, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo ottimo; riesce a conseguire risparmi sul *budget* assegnato senza incidere sulla qualità del Servizio.

## 3. Iniziativa, propositività e flessibilità:

▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio;

▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio si adopera per adeguarsi;

▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio, si adopera nella ricerca di una migliore qualità del Servizio;

▶ più che adeguato = non solo assume spesso iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i colleghi; ricerca, suggerisce e predispone gli strumenti attuativi dei programmi e progetti dell'Amministrazione, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti, offrendosi in prima persona di adoperarsi nella ricerca di una migliore qualità del Servizio.

## 4. Competenze tecniche:

▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile;

▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile, anche se talvolta ha necessità di conferma del proprio operato;

▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile;

▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile ed è, altresì, in grado di sostenere e consigliare i colleghi.

## 5. Conoscenza dei processi:

▶ inadeguato = non conosce adeguatamente i processi amministrativi cui è preposto;

▶ appena adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto;

▶ pienamente adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è, generalmente, in grado di sostituire i colleghi in caso di necessità, conoscendo a sufficienza anche alcuni processi cui non è preposto;

▶ più che adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è quasi sempre in grado di sostituire i colleghi, conoscendo a sufficienza la maggior parte dei processi cui non è preposto.



#### 6. Innovazione dei processi:

- ▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze del Servizio o dei processi;
- ▶ appena adeguato = se richiesto dagli amministratori o dal Segretario, si attiva per ricercare nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze del Servizio o dei processi, autonomamente o anche su segnalazione dei colleghi, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

#### 7. Relazioni con gli utenti:

- ▶ inadeguato = non è disponibile e il suo comportamento, talvolta, cagiona lamentele;
- ▶ appena adeguato = è corretto e disponibile, nei limiti di quanto richiesto dal servizio;
- ▶ pienamente adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza;
- ▶ più che adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza, coinvolgendo, se opportuno, i colleghi, il Segretario o gli amministratori.

#### 8. Relazioni con i colleghi:

- ▶ inadeguato = il suo rapporto con i colleghi è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;
- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con i colleghi è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare;
- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e improntato a spiccata collaboratività;
- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze.

#### 9. Relazioni con gli amministratori:

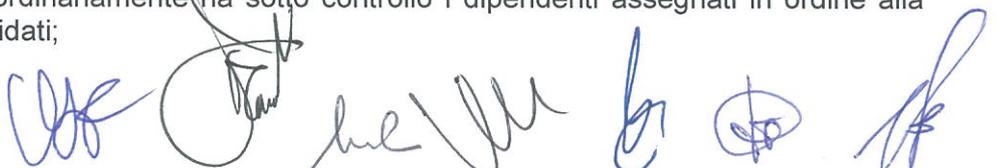
- ▶ inadeguato = il suo rapporto con gli amministratori è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;
- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare al perseguimento dei fini da questi delineati;
- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a spiccata collaboratività, nel perseguimento dei fini da questi delineati;
- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è cordiale e tendenzialmente improntato al perseguimento dei fini da questi delineati, anche mediante la formulazione di proposte ed idee originali.

#### 10. Organizzazione dell'ufficio

- ▶ inadeguato = il suo ufficio è disorganizzato ed i dipendenti assegnati appaiono disorientati;
- ▶ appena adeguato = il suo ufficio è fondamentalmente organizzato ma alcune compiti non sono assegnati in modo del tutto chiaro;
- ▶ pienamente adeguato = il suo ufficio è ben organizzato e la distribuzione dei compiti presenta criticità solo in situazioni eccezionali;
- ▶ più che adeguato = il suo ufficio è ben organizzato e riesce a far fronte con prontezza anche a situazioni organizzative eccezionali.

#### 11. Controllo della gestione dei beni affidati

- ▶ inadeguato = non opera alcun controllo sui dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;
- ▶ appena adeguato = in presenza di segnalazioni effettua le necessarie verifiche sui dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;
- ▶ pienamente adeguato = ordinariamente ha sotto controllo i dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;



► più che adeguato = effettua verifiche periodiche sulla gestione dei beni affidati ai dipendenti assegnati.

## 12. Gestione della disciplina

► inadeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano spesso un inadeguato controllo sulla disciplina;

► appena adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un sufficiente controllo sulla disciplina, salvi rari casi;

► pienamente adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un clima di adeguata disciplina;

► più che adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un clima di adeguata disciplina e di condivisione delle relative scelte;

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

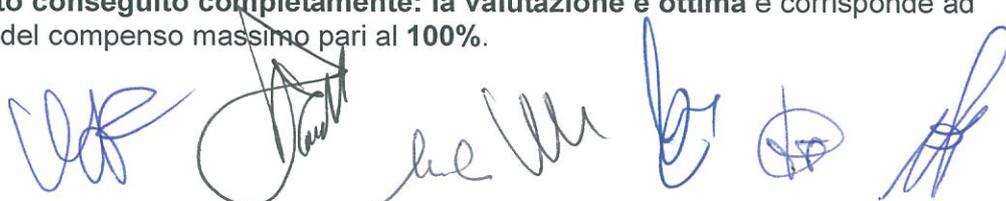
- **da 0 a 11 punti** la valutazione complessiva è insufficiente e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **da 12 a 17 punti** la valutazione complessiva è sufficiente e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;
- **da 18 a 23 punti** la valutazione complessiva è discreta e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **da 24 a 29 punti** la valutazione complessiva è buona e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **da 30 a 36 punti** la valutazione complessiva è ottima e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

La percentuale conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura ricompresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della relativa retribuzione di posizione.

### Fase 2: Valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi assegnati

Ogni obiettivo, previamente assegnato nell'ambito del "piano della performance", caratterizzato dalla **oggettività dei risultati previsti**, dovrà essere valutato in base ad una relazione finale dalla quale il Collegio di valutazione possa evincere il **grado di conseguimento** dei risultati stessi, espresso in una percentuale, convenzionalmente stabilita come segue:

- **il conseguimento dell'obiettivo non è stato concretamente perseguito o i risultati sono stati insoddisfacenti per cause dipendenti dall'attività del Responsabile: la valutazione è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; in mancanza di una congrua motivazione da parte del Responsabile, tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **l'obiettivo è stato perseguito attivamente ma i risultati appaiono inferiori alle attese: la valutazione è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **l'obiettivo è stato perseguito con impegno e conseguito negli aspetti principali, pur apparendo i risultati ulteriormente migliorabili: la valutazione è buona** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **l'obiettivo è stato conseguito completamente: la valutazione è ottima** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.



La percentuale conseguita costituisce il valore  $\square$  (beta) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura ricompresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della relativa retribuzione di posizione.

Qualora ad un Responsabile siano attribuiti più obiettivi, ciascuno di essi dovrà concorrere **in misura predeterminata** al grado di conseguimento di cui sopra, in modo che il totale sia, comunque, espresso in percentuale da 0 a 100%, secondo il seguente schema-esempio:

Progetto	Valore percentuale del progetto (a)	Grado di conseguimento (b)	Ponderazione (a * b / 100)
Progetto 1:	50	80	40
Progetto 2:	30	100	30
Progetto 3:	20	50	10
Totale	100		80 (= $\square$ )

### Fase 3: Calcolo dell'indennità di risultato

La **valutazione complessiva** è data da una percentuale derivante dalla media della **percentuale derivante dalla valutazione sulla qualità del servizio**  $\square$  (alfa) e della **percentuale di conseguimento ponderata degli obiettivi assegnati**  $\square$  (beta).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della percentuale **concretamente erogabile** del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura compresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della relativa retribuzione di posizione.

Per la determinazione dell'indennità di risultato, una volta individuate, come sopra esplicito, le percentuali  $\square$  e  $\square$ , si procede come segue:

Criteri di valutazione	$\square$
Conseguimento obiettivi	$\square$
Valutazione complessiva del Responsabile (in percentuale)	$(\square + \square) / 2 = \square$ (gamma)

### Esempio di calcolo:

- la Giunta comunale ha stabilito che la percentuale massima dell'indennità di posizione che potrà essere distribuita come indennità di risultato nell'anno di riferimento è pari al **15%**;
- un Responsabile di Servizio ha ottenuto 32 punti nella fase di valutazione 1 (per una valutazione del 100%) e il risultato dell'80% (come nell'esempio sopra sopra ipotizzato) nella fase 2;
- il valore  $\square$  si calcola, pertanto, come segue:  $(100 + 80) / 2 = 90\%$
- **in conclusione, l'indennità di risultato sarà pari a:**

$$[\text{valore indennità di posizione}] \times 15\% \times 90\%$$

## SEZIONE SECONDA: VALUTAZIONE DEL PERSONALE NON RESPONSABILE

### Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato

Sono previsti **dieci indicatori** di qualità del lavoro svolto, suddivisi in **aree di valutazione**; ad ogni area è attribuito un **moltiplicatore**, da applicare al punteggio conseguito, finalizzato a discriminare le diverse categorie in relazione alla diversità dei ruoli ricoperti:

#### Prima area: indicatori relativi alla realizzazione delle attività ed al conseguimento del risultato

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
2. Autocontrollo della qualità e dei tempi
3. Iniziativa, propositività e flessibilità

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 0,8
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 1,2

#### Seconda area: indicatori relativi alle capacità tecniche

4. Competenze tecniche
5. Conoscenza dei processi
6. Innovazione dei processi

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 0,8
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 1,1

#### Terza area: indicatori relativi alle capacità relazionali

7. Relazioni con gli utenti
8. Relazioni con i colleghi ed il Responsabile di servizio

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 1,3
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 0,8

#### Quarta area: indicatore relativo alla disciplina individuale

9. Comportamenti rilevanti disciplinarmente
10. Custodia dei beni materiali affidati

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 1,3
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 0,75

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione e ad esso viene assegnato un punteggio **da zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal



soggetto valutato, come di seguito descritto:

- 1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

- ▶ inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;
- ▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro con un minimo sostegno da parte dei colleghi o del R.d.s.; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;
- ▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;
- ▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo.

- 2. Autocontrollo della qualità e autoverifica dei tempi:

- ▶ inadeguato = incapace di gestire i processi nei tempi previsti e/o di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto;
- ▶ appena adeguato = capace, generalmente, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto;
- ▶ pienamente adeguato = capace di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo talvolta superiore al minimo richiesto;
- ▶ più che adeguato = capace, senza eccezioni, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo ottimo.

- 3. Iniziativa, propositività e flessibilità:

- ▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio;
- ▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio si adopera per adeguarsi;
- ▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio, si adopera nella ricerca di nuovi strumenti e modalità;
- ▶ più che adeguato = non solo assume spesso iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i colleghi; ricerca e suggerisce nuovi strumenti e modalità, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti.

- 4. Competenze tecniche:

- ▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati;
- ▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati, anche se sovente ha necessità di conferma del proprio operato dal R.d.s.;
- ▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati e solo di rado ha necessità di conferma del proprio operato dal R.d.s.;
- ▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati, senza alcuna necessità di interventi del R.d.s.

- 5. Conoscenza dei processi:

- ▶ inadeguato = non conosce adeguatamente i processi amministrativi cui è preposto;
- ▶ appena adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto;
- ▶ pienamente adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è, generalmente, in grado di sostituire i colleghi in caso di necessità, conoscendo a sufficienza anche alcuni processi cui non è preposto;
- ▶ più che adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è quasi sempre in grado di sostituire i colleghi, conoscendo a sufficienza la maggior parte dei processi cui non è preposto.



- 6. Innovazione dei processi:

- ▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze del Servizio o dei processi;

- ▶ appena adeguato = se richiesto dal R.d.s., si attiva per ricercare nuove modalità o metodologie di lavoro;

- ▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze del Servizio o dei processi, autonomamente o anche su segnalazione dei colleghi, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;

- ▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

- 7. Relazioni con gli utenti:

- ▶ inadeguato = non è disponibile e il suo comportamento, talvolta, cagiona lamentele;

- ▶ appena adeguato = è corretto e disponibile, nei limiti di quanto richiesto dal servizio;

- ▶ pienamente adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza;

- ▶ più che adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza, coinvolgendo, se opportuno, i colleghi, il Segretario o gli amministratori.

- 8. Relazioni con i colleghi ed il R.d.s.:

- ▶ inadeguato = il suo rapporto con i colleghi è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;

- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con i colleghi è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare;

- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e improntato a spiccata collaboratività;

- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze.

- 9. Comportamenti rilevanti disciplinarmente:

- ▶ inadeguato = non ha remore nel porre in essere comportamenti rilevanti disciplinarmente nei limiti del rimprovero, ovvero è incorso, anche occasionalmente, in più gravi comportamenti rilevanti disciplinarmente;

- ▶ appena adeguato = è incorso occasionalmente in comportamenti rilevanti disciplinarmente non eccedenti il rimprovero;

- ▶ pienamente adeguato = non è incorso in comportamenti rilevanti disciplinarmente;

- ▶ più che adeguato = non è incorso in comportamenti rilevanti disciplinarmente ed ha anzi attitudine ad essere da esempio per i colleghi.

- 10. Custodia dei beni affidati:

- ▶ inadeguato = non ha sufficiente cura dei beni dell'Ente che gli sono affidati;

- ▶ appena adeguato = ha cura di non causare con comportamenti superficiali il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati;

- ▶ pienamente adeguato = si impegna a garantire che il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati non superi quello ordinariamente prevedibile;

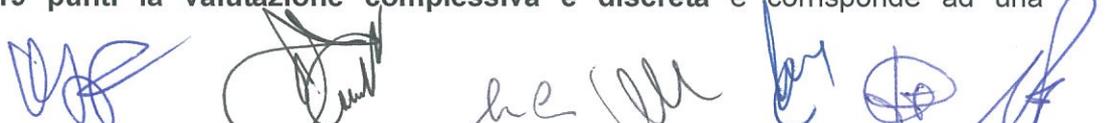
- ▶ più che adeguato = si impegna a prevenire, nei limiti del possibile, il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati ed a curarne la migliore conservazione nel tempo.

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

- **da 0 a 9 punti la valutazione complessiva è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;

- **da 10 a 14 punti la valutazione complessiva è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **30%**;

- **da 15 a 19 punti la valutazione complessiva è discreta** e corrisponde ad una



percentuale del compenso massimo pari al **60%**;

- **da 20 a 24 punti la valutazione complessiva è buona** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **90%**;
- **da 25 a 30 punti la valutazione complessiva è ottima** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

La percentuale conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile a titolo di produttività individuale.

### Fase 2: Valutazione del grado di completamento dei Piani di lavoro

Ogni Piano di lavoro, eventualmente e previamente assegnato, deve essere caratterizzato dalla **oggettività dei risultati previsti**, dovrà essere valutato dal competente Responsabile di Servizio, con l'attribuzione di un **punteggio**, convenzionalmente stabilito come segue:

- **il Piano di lavoro non è stato svolto o è stato svolto con risultati insufficienti per motivi dipendenti dalla volontà del lavoratore**: punteggio pari a **0**;
- **il Piano di lavoro è stato svolto con risultati sufficienti**: punteggio pari a **50**;
- **il Piano di lavoro è stato svolto con risultati buoni**: punteggio pari a **80**;
- **il Piano di lavoro è stato svolto con risultati ottimi**: punteggio pari a **100**.

Il punteggio conseguito costituisce il valore  $\beta$  (beta) nella scheda individuale di valutazione complessiva.

### Fase 3: Corresponsione della produttività

La **valutazione complessiva** è data dalla ponderazione in un rapporto 4 a 1 della **valutazione sulla qualità del servizio**  $\alpha$  (alfa) e della **valutazione sul grado di completamento dei Piani di lavoro assegnati**  $\beta$  (beta), ovviamente se assegnato; in assenza di assegnazione del piano di lavoro, la valutazione complessiva è collegata esclusivamente al valore  $\beta$  (in tal caso  $\alpha = \beta$ ).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della somma **concretamente erogabile** della produttività massima astrattamente attribuibile.

Per la determinazione si procede come segue:

Punteggio di qualità	$\alpha$
Piani di lavoro	$\beta$
Valutazione complessiva	$(4\alpha + \beta) / 5 = \gamma$ (gamma)

Il valore  $\gamma$  (gamma) viene trasformato in una percentuale, da applicare al valore massimo assegnabile a titolo di produttività.

### **Esempio di calcolo:**

- il valore massimo della produttività individuale per una unità di personale "P" è pari, nell'anno di riferimento, ad **€ 500,00**;
- P ha ottenuto 90 punti nella fase di valutazione 1 e 60 punti nella fase 2;
- il valore  $\gamma$  si calcola, pertanto, come segue:  $(4 \times 90 + 60) / 5 = 84$
- **in conclusione, la produttività erogata sarà pari a:**

**€ 500,00 x 84% = € 420,00**



## SEZIONE TERZA: VALUTAZIONE DEL SEGRETARIO COMUNALE

### Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato

La valutazione si svolge in base ai seguenti criteri fondamentali, connessi con la specificità del ruolo delineato nel sistema delle Autonomie locali:

- collaborazione ed assistenza giuridico-amministrativa agli Organi istituzionali,
- coordinamento delle attività dell'Ente,
- coinvolgimento dei Responsabili di Servizio,
- incarichi aggiuntivi (Responsabilità di Servizio),
- gestione delle risorse umane nell'ambito dei poteri di coordinamento,
- gestione del ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione (RPC)
- 

Sono previsti, pertanto, **dieci indicatori** di qualità del lavoro svolto:

- Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
- Iniziativa, propositività e flessibilità
- Competenze tecniche
- Innovazione della struttura amministrativa
- Gestione dei dipendenti
- Assistenza agli amministratori
- Coordinamento dei Responsabili di Servizio
- Svolgimento di incarichi aggiuntivi (Responsabilità di Servizio)
- Attuazione delle norme su trasparenza e prevenzione della corruzione
- Gestione della disciplina

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione da parte del Sindaco e ad esso viene assegnato un punteggio **da zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

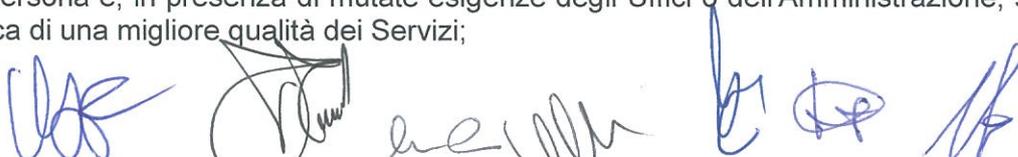
Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal soggetto valutato, come di seguito descritto:

#### 1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

- ▶ inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;
- ▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il lavoro con un minimo sostegno da parte dei dipendenti; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;
- ▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;
- ▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo;

#### 2. Iniziativa, propositività e flessibilità:

- ▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione;
- ▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione si adopera per adeguarsi;
- ▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione, si adopera nella ricerca di una migliore qualità dei Servizi;



▶ più che adeguato = non solo assume iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i dipendenti e gli Amministratori; ricerca, suggerisce e predispone gli strumenti attuativi dei programmi e progetti dell'Amministrazione, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti, offrendosi in prima persona di adoperarsi nella ricerca di una migliore qualità dei Servizi.

### 3. Competenze tecniche:

- ▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio della Funzione;
- ▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio della Funzione, anche se talvolta ha necessità di conferma del proprio operato;
- ▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio della Funzione;
- ▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio della Funzione ed è, altresì, in grado di sostenere e consigliare i Responsabili dei Servizi e gli Amministratori.

### 4. Innovazione della struttura amministrativa:

- ▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze della struttura;
- ▶ appena adeguato = se richiesto dagli Amministratori, si attiva per ricercare nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze della struttura, autonomamente o su segnalazione degli Amministratori, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

### 5. Gestione dei dipendenti:

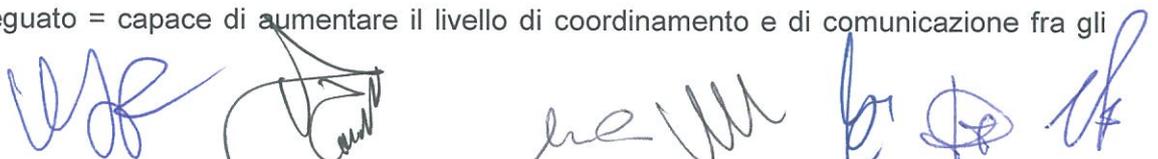
- ▶ inadeguato = il suo rapporto con i dipendenti è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo e improntato a mera autoritarità;
- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è improntato a correttezza e, se necessario per i Servizi, si presta a collaborare; spesso si comporta in modo autoritario;
- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è cordiale e improntato a spiccata collaboratività; generalmente gli viene riconosciuta una certa autorevolezza.
- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze; non è mai autoritario ma è seguito per la sua autorevolezza.

### 6. Assistenza agli amministratori:

- ▶ inadeguato = il suo rapporto con gli amministratori è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo; è incapace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;
- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a correttezza e, se necessario per i Servizi, si presta a collaborare al perseguimento dei fini da questi delineati; generalmente capace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;
- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a spiccata collaboratività, nel perseguimento dei fini da questi delineati; fornisce adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;
- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è cordiale e tendenzialmente improntato al perseguimento dei fini da questi delineati, anche mediante la formulazione di proposte ed idee originali; capace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa e di suggerire percorsi gestionali produttivi.

### 7. Coordinamento dei Responsabili di Servizio:

- ▶ inadeguato = incapace di coordinare l'attività degli Uffici e dei Servizi;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di coordinare l'attività degli Uffici e dei Servizi;
- ▶ pienamente adeguato = capace, senza eccezioni, di pianificare le attività comuni degli Uffici e dei Servizi;
- ▶ più che adeguato = capace di aumentare il livello di coordinamento e di comunicazione fra gli



Uffici ed i Servizi.

#### 8. Incarichi aggiuntivi:

- ▶ inadeguato = incapace di ottemperare agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di ottemperare agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ pienamente adeguato = capace di ottemperare con profitto agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ più che adeguato = capace di ottemperare con profitto agli incarichi aggiuntivi assegnati, assumendo anche l'iniziativa nella ricerca della soluzione di problematiche gestionali.

#### 9. Attuazione delle norme su trasparenza e prevenzione della corruzione:

- ▶ inadeguato = incapace di ottemperare agli adempimenti di legge;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di ottemperare agli adempimenti di legge;
- ▶ pienamente adeguato = capace di ottemperare pienamente agli adempimenti di legge;
- ▶ più che adeguato = capace di ottemperare pienamente agli adempimenti di legge e propositivo rispetto al più ampio perseguimento dei fini stabiliti dalla medesima.

#### 10. Gestione della disciplina:

- ▶ inadeguato = incapace di mantenere adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di mantenere adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ pienamente adeguato = capace di mantenere costantemente adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ più che adeguato = capace di mantenere costantemente adeguata disciplina nella struttura e di promuovere un complessivo miglioramento del clima disciplinare.

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

- **da 0 a 9 punti la valutazione complessiva è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **da 10 a 13 punti la valutazione complessiva è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;
- **da 14 a 18 punti la valutazione complessiva è discreta** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **da 19 a 24 punti la valutazione complessiva è buona** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **da 25 a 30 punti la valutazione complessiva è ottima** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

In presenza di **convenzione di Segreteria**, ogni Sindaco esprime la propria valutazione dei punteggi da assegnare.

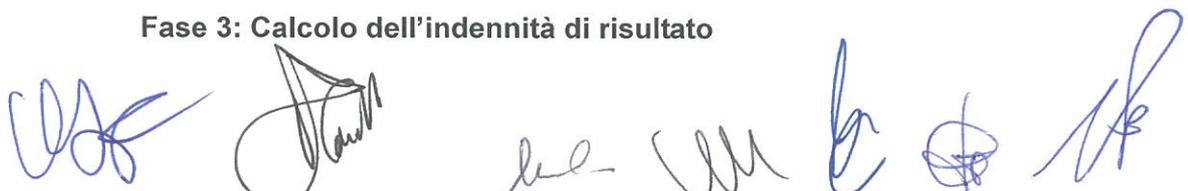
Il Collegio di valutazione, preso atto delle risultanze di tutte le schede, procede a calcolare la **media aritmetica dei punteggi assegnati**, in base alla quale viene assegnata la valutazione di cui sopra.

La percentuale corrispondente alla valutazione conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale nella misura massima del 10% della retribuzione in godimento.

### **Fase 2: Valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi assegnati**

Si rinvia all'analogha Fase della Sezione Prima.

### **Fase 3: Calcolo dell'indennità di risultato**



La **valutazione complessiva** è data da una percentuale derivante dalla media della **percentuale derivante dalla valutazione sulla qualità del servizio**  $\alpha$  (alfa) e della **percentuale di conseguimento ponderata degli obiettivi assegnati**  $\beta$  (beta).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della percentuale **concretamente erogabile** del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale nella misura massima del 10% della retribuzione in godimento.

A causa della peculiarità del ruolo, il quale è lavorativamente sbilanciato verso l'ottemperanza di una serie di adempimenti normativi, il peso ponderato della valutazione di qualità e degli obiettivi assegnati è **nell'ordine del 70% e 30%**.

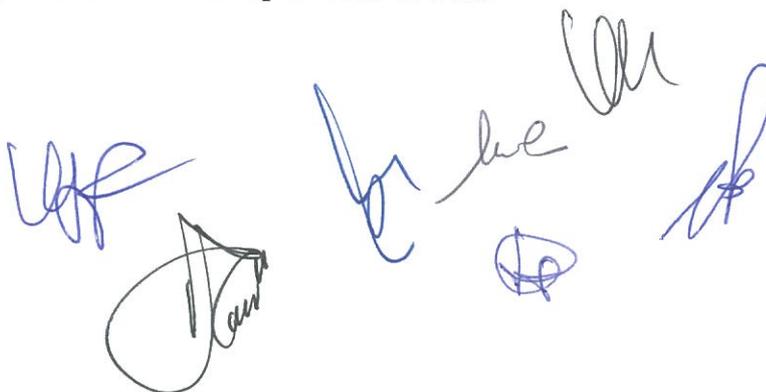
Pertanto, per la determinazione dell'indennità di risultato, una volta individuate, come sopra esplicitato, le percentuali  $\alpha$  e  $\beta$ , si procede come segue:

Criteria di valutazione	$\alpha$
Conseguimento obiettivi	$\beta$
Valutazione complessiva del Responsabile (in percentuale)	$(70\alpha + 30\beta) / 100 = \gamma$ (gamma)

#### Esempio di calcolo:

- la Giunta comunale ha stabilito che la percentuale massima della retribuzione che potrà essere attribuita come indennità di risultato nell'anno di riferimento è pari al **10%**;
- il Segretario ha ottenuto 26 punti nella fase di valutazione 1 (per una valutazione del 100%) e il risultato dell'80% nella fase 2;
- il valore  $\gamma$  si calcola, pertanto, come segue:  $(70 \times 100 + 30 \times 80) / 100 = \mathbf{94\%}$
- **in conclusione, l'indennità di risultato sarà pari a:**

**[valore retribuzione] x 10% x 94%**





Briona  
Via Solaroli 11  
Tel. 0321 826080

Caltignaga  
Via Roma 16  
Tel. 0321 652114

Fara Novarese  
Pz. Libertà 16  
Tel. 0321 829261



ORIGINALE

## **Determinazione n. 455 del 19.10.2016**

**Oggetto:** DETERMINAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE ALLA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E DELLA PRODUTTIVITA' - ANNO 2016.

**Settore:** SERVIZIO PERSONALE E CONTRATTI

### **IL RESPONSABILE DELL'AREA**

**PREMESSO:**

- che con deliberazione del C.U. n. 4 del 29/04/2016 è stato approvato il bilancio 2016/2018;
- che l'art. 31, comma 1, C.C.N.L. Regioni e A.A.L.L. del 22/01/2004, stabilisce che "le risorse finanziarie destinate all'incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse e della produttività (...) vengono determinate annualmente dagli enti (...)";
- che a decorrere dal 01/01/2015 il limite dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale è da intendersi sbloccato in virtù della riscrittura, disposta dall'art. 1, comma 456, L.27 dicembre 2013, n. 147, dall'art. 9, comma 2 bis, del D.L.78/2010 convertito con L. 122/2010, che prevede testualmente quanto di seguito riportato:  
"A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31/12/2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale, di ciascuna amministrazione di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30/3/2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio. A decorrere dal 1° gennaio 2015, le risorse annualmente destinate al trattamento economico accessorio sono decurtate di un importo pari alle riduzioni operate per effetto del precedente periodo.";

DATO ATTO che il fondo non ha decurtazioni in quanto nel corso dell'anno 2016 non vi sono state cessazioni;

Richiamati i vigenti CC.NN.LL del comparto Regioni e Autonomie Locali con particolare riferimento agli artt. 31 e 32 del CCNL 22.01.2004, che individuano le fonti di finanziamento del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane (risorse decentrate), distinguendo dettagliatamente quelle aventi carattere di certezza, stabilità e continuità – definite risorse stabili – e quelle aventi carattere di eventualità e di variabilità – definite risorse variabili - che quindi hanno validità esclusivamente per l'anno in cui vengono definite e messe a disposizione del Fondo;

Dato atto inoltre che il Fondo per le risorse decentrate consente di rispettare i vigenti limiti in tema di contenimento della spesa del personale;

RITENUTO necessario procedere quindi alla costituzione del predetto fondo per l'anno 2016, come da prospetti allegati;

VISTI:

- gli artt. 107,151,183 e 192 del d.lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'Ente;
- il vigente Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi;
- il provvedimento di nomina a Responsabile dell'Area n. 8 del 31/10/2014;

### DETERMINA

1. Di stabilire, ai sensi dell'art. 31, comma1, C.C.N.L. Regioni e AA.LL. del 22 gennaio 2004, l'ammontare delle risorse decentrate da destinare all'incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività per l'anno 2016, nell'importo complessivo di € 97.926,40 (novantasettemilanovecentoventisei/40), suddivise in "risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità", per l'importo di € 90.577,05 (novantamilacinquecentosettantasette/05) e "risorse aventi caratteristiche di eventualità e di variabilità" per l'importo di € 7.349,35 (settemilatrecentoquarantanove/35, come analiticamente descritto nei prospetti allegati alla presente determinazione quale parte integrante e sostanziale.
2. Tali risorse, indicate al netto degli oneri a carico dell'Ente, sono disponibili nel bilancio di previsione del corrente esercizio finanziario 2016 e sono imputate ai seguenti capitoli di spesa :

capitoli	Descrizione	Finanziamento risorse decentrate anno 2016
Vari stipendi	Progressioni orizzontali già acquisite	48.896,58
10180101/1	Progressioni orizzontali di nuova istituzione	814,00
Vari stipendi	Indennità di comparto lett. b)	12.621,60
Vari stipendi	Indennità di turno polizia locale	8.400,00
10180101/1	Economie straordinari anno precedente	3.140,87
10180101/1	Economie produttività anno precedente	1.208,48
10180101/1	Produttività e indennità 2° grado, maneggio valori, rischio, indennità stato civile	19.844,87
10180104/1	Attività rilevazioni Istat	1.000,00
10180103/1	Incentivo progettazione	2.000,00
	Totale	97.926,40

3. Di trasmettere copia della presente determinazione al Revisore dei conti.

  
  
  
Il Responsabile del Servizio  
Dott. Francesco Lella  
  
  
  


FONDO DELLE RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE ALLA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E DELLA PRODUTTIVITA' - ART. 31 CCNL 22/10/2004

ESERCIZIO 2016

RISORSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA, STABILITA' E CONTINUITA'

CONTRATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO IN EURO
CCNL 22/01/04	Art 31 c.2: Le risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità determinate nell'anno 2003 secondo la previgente disciplina contrattuale, e con le integrazioni previste dall'art. 32, commi 1 e 2, vengono definite in un unico importo che resta confermato, con le stesse caratteristiche, anche per gli anni successivi. Le risorse del presente comma sono rappresentate da quelle derivanti dalla applicazione delle seguenti disposizioni: art. 14, comma 4; art. 15, comma 1, lett. a, b, c, f, g, h, i, j, l, comma 5 per gli effetti derivati dall'incremento delle dotazioni organiche, del CCNL dell'1.4.1999; art. 4, commi 1 e 2, del CCNL 5.10.2001. L'importo è suscettibile di incremento ad opera di specifiche disposizioni dei contratti collettivi nazionali di lavoro nonché per effetto di ulteriori applicazioni della disciplina dell'art. 15, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999, limitatamente agli effetti derivanti dall'incremento delle dotazioni organiche	€ 68.209,88
	DICHIARAZIONE CONGIUNTA 18 :recupero RIA e assegni personali art. 4 comma 2 del CCNL 5.10.2001	€ 4.548,32
C.C.N.L. 01/04/1999	Art. 15 comma 5: risorse da destinare ad incrementi della dotazione organica in relazione all'attivazione di nuovi servizi e/o accrescimento degli esistenti dall'01/01/07	€ -
C.C.N.L. 22/01/2004	Art. 32 comma 1: incremento 0,62% del monte salari anno 2001	€ 3.593,37
	Art. 32 comma 2: incremento 0,50% del monte salari anno 2001	€ 2.897,88
	Dichiarazione congiunta n. 14: incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 1.814,93
	Art. 33, c. 4 lett. a) (quota comparto a carico ente)	€ -
C.C.N.L. 09/05/2006	Art. 4 comma 1 : gli enti locali, nei quali il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia non superiore al 39%, a decorrere dal 31/12/2005 e a valere per l'anno 2006, incrementano le risorse decentrate di cui all'art. 31, comma 2, del CCNL del 22/01/2004 con un importo corrispondente allo 0,5% del monte salari dell'anno 2003, esclusa la quota relativa alla dirigenza.	€ 3.027,56
	Dichiarazione congiunta n. 4: incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 965,90
C.C.N.L. 11/04/2008	Art. 8 comma 2 : gli enti locali, a decorrere dal 31/12/2007 e a valere per l'anno 2008, incrementano le risorse decentrate di cui all'art 31, comma 2, del CCNL del 22/01/04 con un importo corrispondente allo 0,6% del monte salari dell'anno 2005, esclusa la quota relativa alla dirigenza, qualora rientrino nei parametri di cui al comma 1 ed il rapporto tra spese di personale ed entrate correnti sia non superiore al 39%.	€ 4.307,31
	Incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 747,00
C.C.N.L. 31/07/2009	Incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 464,90
Riduzione fondo art. 9 c,2 bis D.L. 78/2010		
<b>TOTALE RISORSE DECENTRATE STABILI</b>		<b>€ 90.577,05</b>

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin of the table]*

**RISORSE AVENTI CARATTERE DI EVENTUALITA' E DI VARIABILITA'**

CONTRATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO IN EURO
Art 31 c. 3 CCNL 22/01/04	Art. 15 comma 1 - lettera d) (sostituito da art. 4 comma 4 CCNL 05/10/2001): sLa quota delle risorse che possono essere destinate al trattamento economico accessorio del personale nell'ambito degli introiti derivanti dalla applicazione dell'art.43 della legge n.449/1997 con particolare riferimento alle seguenti iniziative: a. contratti di sponsorizzazione ed accordi di collaborazione con soggetti privati ed associazioni senza fini di lucro, per realizzare o acquisire a titolo gratuito interventi, servizi, prestazioni, beni o attività inseriti nei programmi di spesa ordinari con il conseguimento dei corrispondenti risparmi; b. convenzioni con soggetti pubblici e privati diretti a fornire ai medesimi soggetti, a titolo oneroso, consulenze e servizi aggiuntivi rispetto a quelli ordinari; c. contributi dell'utenza per servizi pubblici non essenziali o, comunque, per prestazioni, verso terzi paganti, non connesse a garanzia di diritti fondamentali.	
	Art. 15 comma 1 - lettera e): economie derivanti da trasformazione del rapporto di lavoro da full time a part time ai sensi e nei limiti dell'art. 1 - comma 57 e seguenti L. 662/1996 e successive integrazioni e modificazioni	€ -
	Art. 15 comma 1 - lettera k) (come da art. 4 comma 3 CCNL 05/10/2001): risorse che specifiche disposizioni di legge finalizzano all'incentivazione di prestazioni o risultati del personale	€ 2.000,00
	<i>Art. 18 L. 109/94</i>	
	<i>Art. 59 comma 1 - lettera p) D.Lgs. 446/97 somme corrisposte per l'incentivazione del personale che svolge attività finalizzate al recupero dell'evasione ICI</i>	
	<i>Compensi corrisposti per le attività di rilevazioni statistiche dell'ISTAT</i>	€ 1.000,00
	<i>Compensi per liquidazione delle spese nel processo tributario ( art. 12 comma 1 lett. b) del D.L. 437/96 convertito in L. 556/96</i>	
	Art. 15 comma 1 - lettera m): risparmi derivanti dall'applicazione della disciplina dello straordinario di cui all'art. 14 a consuntivo anno 2015	€ 3.140,87
	Art. 15 comma 2: ove sussista la capacità di bilancio dell'ente si possono integrare le somme del fondo sino all' 1,2% massimo su base annua del monte salari del personale riferito all'anno 1997 , esclusa la quota relativa alla dirigenza. (ai sensi dell'art. 15, comma 4, del C.C.N.L. 01/04/1999, tale importo può essere "...reso disponibile solo a seguito del preventivo accertamento da parte dei servizi di controllo interno o dei nuclei di valutazione delle effettive disponibilità di bilancio dei singoli enti create a seguito di processi di razionalizzazione e riorganizzazione delle attività ovvero espressamente destinate dall'ente al raggiungimento di specifici obiettivi di produttività e di qualità").	€ -
	Art. 15 - comma 5: risorse necessarie a sostenere oneri del trattamento economico accessorio in caso di attivazione di nuovi servizi e processi di riorganizzazione finalizzati all'accrescimento di quelli esistenti ai quali non sia correlato un aumento delle dotazioni organiche (Progetto vigili potenziamento attività controllo)	
Art. 17 - comma 5: le somme non utilizzate o non attribuite con riferimento alle finalità del corrispondente esercizio finanziario sono portate in aumento delle risorse dell'anno successivo. Economie derivanti dall'anno 2015	€ 1.208,48	
C.C.N.L. 14/09/2000	Art. 54: quota parte del rimborso spese per ogni notificazione di atti dell'amministrazione finalizzata al finanziamento di incentivi di produttività a favore di messi notificatori	
C.C.N.L. 11/04/2008	Art. 8 comma 3 : in aggiunta alle disponibilità derivanti dal comma 2, gli enti locali, ad eccezione di quelli previsti dal comma 4, possono incrementare, a decorrere dal 31/12/2007 e a valere per l'anno 2008, le risorse decentrate di cui all'art 31, comma 3, del CCNL del 22/01/04, qualora rientrino nei parametri di cui al comma 1 , dei valori percentuali calcolati con riferimento al monte salari dell'anno 2005, esclusa la quota relativa alla dirigenza, di seguito indicati: a - fino ad un massimo dello 0,3% qualora il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia compreso tra il 25% ed il 32%; b- fino ad un massimo dello 0,9%, qualora il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia inferiore al 25%.	
C.C.N.L. 31/07/2009	Art. 4 comma 2: è riconosciuta, a decorrere dal 31.12.2008 ed a valere per l'anno 2009, la disponibilità di risorse aggiuntive per la contrattazione decentrata integrativa, di natura variabile , ai sensi dell'art. 31, c. 3, del CCNL del 22.1.2004, nel limite dell'1% del monte salari dell'anno 2007, esclusa la quota relativa alla dirigenza , qualora gli Enti siano in possesso dei requisiti di cui al comma 1 art. 4 CCNL31/7/2009 ed il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia non superiore al 38%	

**TOTALE RISORSE DECENTRATE VARIABILI**

€ 7.349,35

**TOTALE RISORSE DECENTRATE**

€ 97.926,40

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several initials below it.]*



**Relazione Tecnico-finanziaria  
al contratto decentrato integrativo  
anno 2016**

<b>ISTITUTO</b>	Relazione illustrativa e relazione tecnico-finanziaria al contratto integrativo
<b>A COSA SERVE</b>	Documento di accompagnamento della preintesa di contratto di secondo livello al fine di ottenere la certificazione positiva da parte dell'organo di revisione.
<b>FONTE NORMATIVA</b>	Art. 40, comma 3 <i>sexies</i> , d.lgs. 30/03/2001, n.165.
<b>CONTENUTO DELLA NORMA</b>	A corredo di ogni contratto integrativo le pubbliche amministrazioni, redigono una relazione tecnico – finanziaria ed una relazione illustrativa, utilizzando gli schemi appositamente predisposti e resi disponibili tramite i rispettivi siti istituzionali dal Ministero dell'Economia e delle Finanze di intesa con il Dipartimento della funzione pubblica. Tali relazioni vengono certificate dagli organi di controllo di cui all'art. 40 bis, comma 1.
<b>PRASSI INTEGRATIVA</b>	Il contenuto dei due documenti è dettagliato nella circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 25 del 19 luglio 2012.
<b>COMPETENZA</b>	Responsabile Settore Finanziario e Responsabile del Personale.
<b>AUTORE</b>	Responsabile Settore Finanziario e Responsabile del Personale/Presidente delegazione trattante

### Modulo I – La costituzione del fondo per la contrattazione integrativa

Il fondo per la produttività del personale, in applicazione delle disposizioni dei contratti collettivi nazionali vigenti nel Comparto Regioni ed EE.LL., è stato quantificato con determina del Responsabile dell'area Amministrativa n. 455 del 19/10/2016, con i seguenti importi, espressi in Euro:

DESCRIZIONE	Importo
Risorse stabili	90.577,05
Risorse variabili	7.349,35
Totale	97.926,40

### Sezione I – Risorse fisse aventi carattere di certezza e di stabilità

Le risorse che costituiscono la parte stabile del fondo sono così determinate:

#### Risorse storiche consolidate

Ai sensi dell'art. 31, comma 2, CCNL 22/01/2004, le risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità, determinate nell'anno 2003, secondo la precedente disciplina contrattuale di cui all'art. 15 e ss.mm.ii., vengono definite in un unico importo che resta confermato, con le medesime caratteristiche, anche per gli anni successivi.

DESCRIZIONE	Importo
Unico importo consolidato fondo anno 2003 (art. 31,c,2,CCNL 22/01/2004)	68.209,88

#### Incrementi successivi esplicitamente quantificati in sede di CCNL

Incrementi contrattuali previsti dai vari CCNL di riferimento, come di seguito riportati:

DESCRIZIONE	Importo
0,62% monte salari 2001 (ART. 32, C.1,CCNL 22/01/2004)	3.593,37
0,50% monte salari 2001 (ART. 32, C.2,CCNL 22/01/2004)	2.897,88
0,20% monte salari 2001 (ART.32 , C. 7, CCNL 22/01/2004, alte prof.)	
0,50 % monte salari 2003 (art. 4, c.1,CCNL 9/05/2006)	3.027,56
0,60% monte salari 2005 (art. 8, c.2, CCNL 11/04/2008)	4.307,31
TOTALE	13.826,12

Altri incrementi con carattere di certezza e stabilità

DESCRIZIONE	Importo
RIA ed assegni ad personam cessati (art. 4, c.2, CCNL 5/10/2001)	4.548,32
Integrazioni per incremento dotazione organica (art. 15, c.2, CCNL 1/04/1999	
Rideterminazione posizioni economiche a seguito incrementi stipendiali ( dichiarazione congiunta n. 14 02-05, n. 4 CCNL 06-07e n.1 CCNL 08-09	3.992,73
TOTALE	8.541,05

TOTALE RISORSE STABILI 90.577,05

Sezione II – Risorse variabili

Le risorse variabili, che alimentano il fondo per l'anno 2016 senza avere caratteristica di certezza per gli anni successivi, ammontano a € 7.349,35 e sono così determinate:

DESCRIZIONE	Importo
Somme derivanti attuazione art. 43 L.447/97 (art. 15, comma 1, lett d), CCNL 1/04/1999)	
Risorse previste da disposizioni di legge per incentivi (art. 15, comma 1, lett k), CCNL 1/04/1999)	2.000,00
Compensi corrisposti per attività rilevazioni ISTAT	1.000,00
Risorse derivanti da rimborsi spese notificazione atti dell'Amministrazione finanziaria (art. 54 CCNL 14/09/2000)	
Eventuali risparmi derivanti disciplina straordinari (art.15, c.1, lett.m), CCNL 1/04/1999	3.140,87
Incremento per gli effetti non correlati ad un incremento stabile delle dotazioni organiche (art.15 c.5,CCNL 1/04/1999)	
1,2 % monte salari anno 1997 : incremento max contrattabile (art. 15,c.2,CCNL 1/04/1999)	
Economie anni precedenti (art. 17, c.5, CCNL 1/04/1999)	1.208,48
TOTALE	7.349,35

### Sezione III –Eventuali decurtazioni del fondo

A decorrere dal 01/01/2015 il limite dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale è da intendersi sbloccato in virtù della riscrittura, disposta dall'art. 1, comma 456, L.27 dicembre 2013, n. 147, dall'art. 9, comma 2 bis, del D.L.78/2010 convertito con L. 122/2010, che prevede testualmente quanto di seguito riportato:

“A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31/12/2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale, di ciascuna amministrazione di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30/3/2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio. A decorrere dal 1° gennaio 2015, le risorse annualmente destinate al trattamento economico accessorio sono decurtate di un importo pari alle riduzioni operate per effetto del precedente periodo.”

Ai sensi dell'art. 4 c.1 e 2 del D.L. 16/2014 non vi sono decurtazioni da operare sul fondo.

### Sezione IV – Sintesi della costituzione del Fondo sottoposto a certificazione

In base a quanto sopra descritto si ottengono le seguenti risultanze:

Risorse stabili (totale della sezione I eventualmente ridotta per le relative decurtazioni come quantificate nella sezione III)	90.577,05
Risorse variabili (totale della sezione II eventualmente ridotta per le relative decurtazioni come quantificate nella sezione III)	7.349,35
TOTALE	97.926,40
DECURTAZIONI FONDO	0,00

### Sezione V – Risorse temporaneamente allocate all'esterno del Fondo

Fattispecie non pertinente allo specifico accordo illustrato.

### Modulo II – Definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa.

Non sono regolate dal Contratto Integrativo economico di riferimento le destinazioni delle seguenti risorse, in quanto regolate dal vigente Contratto Integrativo normativo, oppure per effetto di specifiche disposizioni del CCNL, legislative o da procedure di progressione economica orizzontale pregresse:

DESCRIZIONE	Importo
Indennità di comparto ( art. 33 CCNL 22/01/2004)	12.621,60
Progressioni orizzontali storiche (art. 17 . comma 2, lett.b) CCNL 1/04/1999)	48.896,58
Riclassificazione personale dell'ex prima e seconda qualifica e dell'area vigilanza ai sensi del CCNL 31,3,1999( art. 7, c.7, CCNL 1/04/1999)	
Indennità personale educativo asili nido (art. 31 comma 7, CCNL 14/*09/2000)	
Indennità personale scolastico ( art. 6 CCNL 5/10/2001)	
Retribuzione di posizione e risultato posizioni organizzative- in enti con dirigenti ( art. 17, comma 2, lett. c), CCNL 1/04/1999	
TOTALE	61.518,18

### Sezione II – Destinazioni specificatamente regolate dal Contratto Integrativo

Sono regolate dal Contratto integrativo di riferimento le destinazioni delle seguenti risorse:

DESCRIZIONE	Riferimento contrattuale	IMPORTO
Indennità di turno		8.400,00
Indennità di rischio	art. 17 c.2 lett.d CCNL 1/04/1999	660,00
Indennità di disagio	art. 17 c.2 lett.e CCNL 1/04/1999	200,00
progressioni economiche di nuova istituzione	art. 35 c.3. ccnl22/1/2004	814,00
Indennità maneggio valori	art. 17 c.2 lett.D CCNL 1/04/1999	2.700,00
Specifiche responsabilità cat. B,C,D,	art. 17c.2 lett.f CCNL 1/04/1999	9.000,00
Specifiche responsabilitàuff. anagrafe stato civ.	art. 17 c.2 lett.i CCNL 1/04/1999	900,00
Produttività individuale collettiva	art. 17 c. 2 lett.a CCNL 1/04/1999	10.734,22
<b>TOTALE</b>		<b>33.408,22</b>

La quota di progressioni economiche di nuova istituzione è finanziata da risorse stabili.

### **Sezione III – Destinazioni ancora da regolare**

Fattispecie non pertinente allo specifico accordo illustrato

### **Sezione IV – Sintesi della definizione delle poste di destinazione del fondo per la contrattazione integrativa sottoposto a certificazione**

DESCRIZIONE	Importo
Totale destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate esplicitamente dal Contratto Integrativo (totale della sezione I)	
Totale destinazioni specificatamente regolate dal Contratto Integrativo (totale della sezione II)	33.408,22
Totale delle eventuali destinazioni ancora da regolare (totale della sezione III)	
<b>TOTALE DEFINIZIONE DELLE POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE</b>	<b>33.408,22</b>

### **Sezione V – Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del fondo**

Fattispecie non pertinente allo specifico accordo illustrato.

### **Sezione VI – Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale**

1. Vincolo di copertura delle destinazioni di utilizzo del fondo aventi natura certa e continuativa con risorse del Fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità.

Ai fini del rispetto degli equilibri del fondo tra le risorse stabili e variabili, sia in sede di costituzione che di utilizzo, si attesta che gli istituti aventi natura certa e continuativa (indennità di comparto e progressioni orizzontali), i quali comportano una utilizzazione di risorse per un totale di € 61.518,18, sono interamente finanziati con le risorse del fondo aventi carattere di certezza e stabilità, costituite per un totale di € 90.577,05;

Si attesta, inoltre, che le risorse con vincolo di destinazione ex art. 15, comma 1, lett. K, CCNL 01/04/1999 (incentivi per la progettazione), di importo pari ad € 2.000,00, finanziano per lo stesso importo, gli incentivi per la progettazione di cui all'art. 92, d.lgs. n. 163/2006 ed euro 1.000,00 (rilevazioni statistiche ISTAT) finanziano per lo stesso importo i compensi per le attività di rilevazioni statistiche dell'ISTAT.

## 2. Rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici

Si attesta che gli incentivi legati alla produttività collettiva ed individuale verranno erogati in base ai criteri previsti nel Sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con deliberazione della Giunta dell'Unione n. 30 del 06/07/2010, nel rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici.

La liquidazione dei fondi previsti avverrà solo che dopo che il Nucleo di Valutazione avrà accertato il raggiungimento degli obiettivi previsti nei sistemi di programmazione dell'Ente.

## 3. Rispetto del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziati con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni economiche orizzontali).

Il contratto disciplina, ai sensi dell'art. 5 del CCNL31 marzo 1999, l'attribuzione di progressioni economiche per l'anno 2016 ad una quota limitata di dipendenti, in modo selettivo, in relazione allo sviluppo delle competenze professionali ed ai risultati rilevati del sistema di valutazione della performance secondo i principi fissati dall'art. 23 del D.LGS 150/2009.

Le risorse economiche destinate a tale istituto, pari a euro 814,00 trovano copertura nella parte stabile del fondo.

Preso atto, inoltre, delle disposizioni legislative e contrattuali vigenti le quali stabiliscono che le progressioni economiche avvengono in modo selettivo, nonché della disposizione di Aran, del Dipartimento della Funzione Pubblica e della Ragioneria generale dello Stato per cui non risulta possibile retrodatare la decorrenza delle progressioni anteriormente al primo gennaio dell'anno nel quale risulta approvata la graduatoria delle stesse:

1. la selezione per l'assegnazione dei miglioramenti economici per l'anno 2016 sarà effettuata ed approvata dal responsabile del Servizio personale con propria determina , previa determinazione dei criteri, stabiliti nel rispetto di quanto stabilito in accordo con le parti sindacali, in ogni caso, per un numero limitato di dipendenti;
2. i criteri stabiliti tengono conto del raggiungimento di una elevata competenza professionale, rilevata dalla verifica delle valutazioni conseguite nell'ultimo triennio, al fine di individuare dipendenti che abbiano danno prova di elevati livelli di qualità lavorativa nell'ambito degli standard richiesti;
3. il percorso selettivo sarà entro il 31/12/2016 e, pertanto, la decorrenza del beneficio economico ai dipendenti meritevoli, previa verifica della compatibilità economico-finanziaria, può avere decorrenza 01/01/2016.

**e confronto con il corrispondente Fondo certificato dell'anno precedente.**

Composizione fondo	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFFERENZA	ANNO 2010
Risorse stabili	90.577,05	90.577,05	0,00	90.577,05
Risorse variabili	10.161,43	7.349,35	-2.812,08	16.837,00
TOTALE	100.738,48	97.926,40	-2.812,08	107.414,05

**Modulo IV – Compatibilità economico – finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio**

**Sezione I – Verificazione degli strumenti della contabilità economica-finanziaria in rapporto al rispetto del limite di spesa del Fondo soggetto alla certificazione.**

Il sistema contabile utilizzato dall'Amministrazione è strutturato in modo da tutelare correttamente in sede di imputazione dei valori di competenza dei diversi capitoli di bilancio i limiti espressi dal Fondo oggetto di certificazione, come quantificati nell'articolazione riportata precedente Modulo II.

Nella programmazione del bilancio di previsione sono imputate all'intervento 1, unitamente alle spese fisse di personale, le somme relative al fondo delle risorse decentrate. La procedura informatica consente di rilevare costantemente la spesa erogata riconducibile al Fondo, al fine di verificare il rispetto dei corrispondenti finanziari.

Le somme relative al fondo delle risorse decentrate sono imputate ai seguenti capitoli di spesa

capitoli	descrizioni	Finanziamento risorse decentrate anno 2016
vari stipendi	Progressioni orizzontali già acquisite	48.896,58
10180101/1	Progressioni orizzontali di nuova istituzione	814,00
vari stipendi	Indennità di comparto lett b)	12.621,60
vari stipendi	Indennità di turno polizia locale	8.400,00
10180101/1	Economie straordinari anno precedente	3.140,87
10180101/1	Economie produttività anno precedente	1.208,48
10180101/1	Produttività e indennità 2° grado, maneggio valori, rischio, ind. Stato civile	19.844,87
10180104/1	Attività rilevazione ISTAT	1.000,00
10180103/1	Incentivo progettazione	2.000,00
	TOTALE	97.926,40

**Sezione II – Verificazione a consuntivo, mediante gli strumenti della contabilità economico-finanziaria, che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato.**

A decorrere dal 01/01/2015 il limite dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale è da intendersi sbloccato in virtù della riscrittura, disposta dall'art. 1, comma 456, L.27 dicembre 2013, n. 147, dall'art. 9, comma 2 bis, del D.L.78/2010 convertito con L. 122/2010, che prevede testualmente quanto di seguito

riportato:

“A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31/12/2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale, di ciascuna amministrazione di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30/3/2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio. A decorrere dal 1° gennaio 2015, le risorse annualmente destinate al trattamento economico accessorio sono decurtate di un importo pari alle riduzioni operate per effetto del precedente periodo.”

**Sezione III – Verificazione delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo**

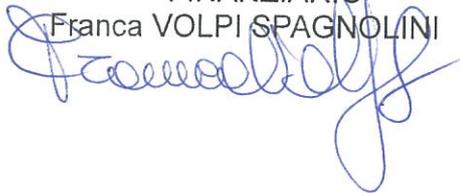
Si rappresenta che, in ossequio ai disposti di cui all'art. 48, comma 4, ultimo periodo, del D. Lgs n. 165/2001, l'ente ha autorizzato le spese relative all'accordo, attraverso le procedure di approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2016. La spesa derivante dalla contrattazione decentrata trova copertura nella disponibilità delle pertinenti risorse previste nel bilancio di previsione 2016.

La costituzione del fondo per le risorse decentrate risulta compatibile con i vincoli in tema di contenimento della spesa del personale di cui all'art. 1 comma 562 della L.296/2006

Caltignaga, 07/11/2016

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
FINANZIARIO

Franca VOLPI SPAGNOLINI



IL PRESIDENTE DELLA DELEGAZIONE  
TRATTANTE

Francesco LELLA



## UNIONE NOVARESE 2000

*Provincia di Novara*

### Parere del Revisore su relazione tecnico-finanziaria

Il sottoscritto SPALLUTO Dr. Cesare, revisore dei conti dell'Unione Novarese 2000

Vista la "Relazione tecnico-finanziaria al contratto decentrato integrativo anno 2016" del 7 novembre 2016

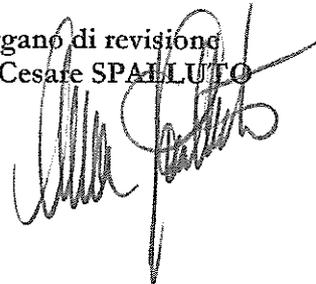
Richiamato il paragrafo 9.1 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, in forza del quale è richiesto il parere dell'organo di revisione sulla delibera di Giunta in esame;

Visto il parere favorevole, sotto il profilo della regolarità contabile e tecnica, da parte del Responsabile del Servizio Finanziario;

Tutto ciò premesso e considerato esprime parere favorevole in ordine alla "Relazione tecnico-finanziaria al contratto decentrato integrativo anno 2016" del 7 novembre 2016.

Caltignaga, li 05.12.2016

L'organo di revisione  
Dr. Cesare SPALLUTO



## UNIONE NOVARESE 2000

### Unione dei Comuni di Caltignaga - Fara Novarese - Briona

Deliberazione n. 82

#### VERBALE DI DELIBERAZIONE della GIUNTA dell'UNIONE

**Oggetto: PRESA D'ATTO DELLA IPOTESI DI C.C.D.I. PER LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE DEI FONDI DISPONIBILI PER LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA ANNO 2016, AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE ED ALL'AVVIO DELLE PROCEDURE PER LA SELEZIONE DEL PERSONALE AMMESSO A P.E.O..**

L'anno **duemilasedici** addì **dodici** del mese di **dicembre** alle ore **17,45** della sala Giunta del Comune di Caltignaga, regolarmente adunata a norma dello Statuto, si è riunita la Giunta dell'Unione.

Fatto l'appello nominale, risultano:

			Presenti	Assenti
1	GARONE RAFFAELLA	Presidente	X	-
2	BORIANI MAURIZIO	Assessore	X	-
3	PROLO ENNIO	Assessore	X	-
	Totale n.		3	-

Partecipa alla riunione il Segretario dell'Unione, Dott. Francesco Lella ai sensi dell'art. 97, comma 4, lettera a), del D. Lgs. 18/08/2000 n. 267 e art. 31 del vigente Statuto.

Partecipa alla riunione, senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 22 comma 5 dello Statuto, Magliano Manuela per il Comune di Caltignaga.

Riconosciuto legale il numero degli Assessori intervenuti, la dott.ssa Raffaella Garone, nella sua qualità di Presidente dell'Unione, assume la presidenza e, dichiarata aperta la seduta, invita la Giunta a deliberare sull'argomento indicato in oggetto.

G.U. n. 82 del 12/12/2016

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA IPOTESI DI C.C.D.I. PER LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE DEI FONDI DISPONIBILI PER LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA ANNO 2016, AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE ED ALL'AVVIO DELLE PROCEDURE PER LA SELEZIONE DEL PERSONALE AMMESSO A P.E.O.

#### LA GIUNTA DELL'UNIONE

VISTI:

- il Titolo IV, Parte I, del D.Lgs. n. 267/2000;
- il D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., che raccoglie le norme sull'ordinamento del lavoro nelle pubbliche amministrazioni e, in particolare, gli artt. 35 e 40;
- i C.C.N.L. vigenti relativi al personale del comparto "Regioni/Autonomie Locali" e, in particolare, gli artt. 3, 4, 5, 10, C.C.N.L. 22/01/2004 e l'art. 15, C.C.N.L. 01/04/1999;
- le LL. n. 266/2005, n. 296/2006, n. 244/2007, n. 203/2008, n. 191/2009, n. 220/2010, n. 183/2011;
- la circolare MEF n. 25 del 19/07/2012;

CONSIDERATO che la Giunta svolge, in sede decentrata, un ruolo analogo a quello svolto a livello nazionale dal Comitato di Settore e, dunque, formula indirizzi alla delegazione trattante, aventi come esclusiva finalità quella di orientare e finalizzare l'azione negoziale della parte pubblica verso determinati obiettivi, definendo quindi le strategie dell'attività posta in essere dalla delegazione trattante di parte pubblica;

RICHIAMATA la propria precedente deliberazione n. 51 del 07/07/2016, con la quale è stata individuata la composizione della delegazione trattante di parte pubblica per la contrattazione decentrata integrativa anno 2016;

VISTA la determinazione del Responsabile dell'Area Amministrativa n. A/455 del 19/10/2016, con la quale si procedeva alla quantificazione delle risorse del fondo per il trattamento accessorio del personale dipendente 2016;

VISTO lo schema di CCDI, concordato dalle parti in data 24/10/2016, contenente, altresì, la prospettazione degli incentivi economici legati alla produttività individuale e collettiva dei dipendenti dell'Unione, allegato in copia al presente atto, nonché la possibilità di consentire alcune P.E.O., nel limite economico prestabilito di € 814,00;

VISTA la relazione tecnico-finanziaria redatta dai Responsabili dei Settori Finanziario e Personale;

VISTO il parere del Revisore dei Conti rilasciato in data 05/12/2016;

RITENUTO, pertanto, opportuno procedere al recepimento della ipotesi di contrattazione decentrata – anno 2016 del 24/10/2016, allegata in copia alla presente deliberazione, quale parte integrante e sostanziale;

EVIDENZIATO che, con l'approvazione del verbale, si intende autorizzata anche l'utilizzazione del fondo per il trattamento accessorio del personale dipendente, anno 2016, compreso l'avvio delle procedure di selezione per l'assegnazione delle P.E.O.;

RICHIESTI i pareri ed attestazioni di cui all'art. 49, comma 1, del T.U.E.L. D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267

#### PROPONE

1. di prendere atto ed approvare l'ipotesi di C.C.D.I. del 24/10/2016 sulla destinazione delle risorse dei fondi disponibili per la contrattazione decentrata, anno 2016;
2. in conseguenza, di autorizzare la stipulazione del C.C.D.I., anno 2016, secondo lo schema concordato dalle parti, nonché l'utilizzazione del Fondo per il trattamento accessorio del personale dipendente, anno 2016;
3. di autorizzare l'avvio delle procedure di selezione del personale ammesso a P.E.O., nel limite di € 814,00 annui;
4. di incaricare i Responsabili dei Servizi competenti degli adempimenti conseguenti;
5. di dichiarare, con successiva e separata votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4, D. Lgs. 267/2000, stante l'urgenza di provvedere.

**PARERE ESPRESSO DAL RESPONSABILE DEL SERVIZIO PERSONALE E CONTRATTI**  
(art. 49, comma 1, D. LGS. 18 AGOSTO 2000, N. 267)

Il Responsabile del Servizio Personale e Contratti esprime parere favorevole in merito alla regolarità tecnica della deliberazione di Giunta dell'Unione n. 82 del 12/12/2016 ai sensi dell'art. 49 del D. LGS. 267/2000.

Li 12/12/2016

Il Responsabile del Servizio  
Dott. Francesco Lella  
*Firmato*

---

**PARERE EPRESSO DAL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO**  
(art. 49, D. LGS. 18 AGOSTO 2000, N. 267)

Il Responsabile del Servizio Finanziario esprime parere favorevole in merito alla regolarità contabile della deliberazione di Giunta dell'Unione n. 82 del 12/12/2016 ai sensi dell'art. 49 del D. LGS. 267/2000.

Li 12/12/2016

Il Responsabile Servizio Finanziario  
Franca Volpi Spagnolini  
*Firmato*

---

LA GIUNTA DELL'UNIONE

VISTA la suestesa proposta di deliberazione ed i conseguenti pareri favorevoli rilasciati dai competenti responsabili di servizio;

Con voti unanimi favorevoli resi nei modi e forme previsti dallo Statuto

DELIBERA

Di approvare la proposta di deliberazione così come dianzi formulata.

Successivamente, con distinta votazione, con voti unanimi favorevoli resi nei modi e forme previsti dallo Statuto, delibera di dichiarare immediatamente eseguibile la suestesa deliberazione, ai sensi dell'art. 134, u.c. del T.U.E.L. – D. Lgs n. 267/2000, sussistendo motivi di urgenza.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE  
F.to *Dott.ssa Raffaella Garone*

IL SEGRETARIO DELL'UNIONE  
F.to *Dott. Francesco Lella*

---

#### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio dell'Unione Novarese 2000 per 15 giorni consecutivi a partire da oggi.

Li 01/02/2017

IL SEGRETARIO DELL'UNIONE  
F.to *Dott. Francesco Lella*

---

#### DICHIARAZIONE DI ESECUTIVITA'

Dichiarata immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 134, comma 4, D. Lgs. 267/2000.

Esecutiva alla scadenza del termine di 10 giorni dalla pubblicazione (*art. 134, comma 3, del D. Lgs. 267/2000*).

IL SEGRETARIO DELL'UNIONE  
F.to *Dott. Francesco Lella*

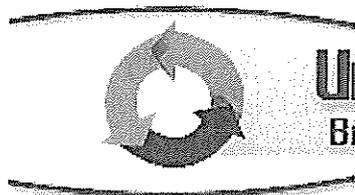
---

Copia conforme all'originale per uso amministrativo.

Li 01/02/2017

IL SEGRETARIO DELL'UNIONE  
F.to *Dott. Francesco Lella*

---



# Unione Novarese 2000

Briona - Caltignaga - Fara Novarese



## IPOTESI DI CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO - ANNO 2016

### Art. 1 - Costituzione delle delegazioni trattanti

1. Si costituiscono:

- la delegazione di parte pubblica composta da:

- LELLA Francesco - Presidente
- ZANELLATO Renato
- COMINOLA Marzia
- VOLPI SPAGNOLINI Franca

- la delegazione sindacale composta da:

- Baccalaro Diego, D'Agrò Gloria (RR.SS.UU.)
- Orlandi Francesco (C.G.I.L.)

### Art. 2 - Conferma della disciplina contrattuale vigente

1. Le parti come sopra rappresentate, a seguito delle trattative svolte in data 24/10/2016, come risulta dal verbale allegato al presente atto *sub a)*, hanno ritenuto di non procedere ad alcuna modifica del vigente C.C.D.I., stipulato in data 18/02/2016, il quale pertanto è richiamato e confermato in tutte le sue parti normative.

### Art. 3 - Costituzione del fondo delle risorse decentrate

1. Con determinazione n. A/455 del 19/10/2016 è stato costituito il fondo delle risorse decentrate per l'anno 2016 come dai prospetti allegati al presente atto *sub b)*;

2. La presente ipotesi di contratto dovrà essere assoggettata al Parere da parte del Revisore dei Conti prima della sottoscrizione definitiva del Contratto collettivo decentrato integrativo anno 2016.

### Art. 4 - Utilizzo delle risorse decentrate

1. Le risorse di cui al precedente art. 3 saranno utilizzate come segue:

#### - PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI

P.E.O. esistenti	€ 48.896,58
P.E.O. anno 2016	€ 814,00

#### - INDENNITA' DI COMPARTO

Importo indennità anno 2016	€ 12.621,60
-----------------------------	-------------

#### - FONDO RISORSE DECENTRATE

Specifiche responsabilità attribuite con atto formale	€ 9.000,00
---	------------

Art. 36, compensi per l'esercizio di compiti che comportano specifiche responsabilità di cui all'art. 17, comma 2, lettera f), CCNL 1.4.1999

Specifiche responsabilità Ufficiali Stati Civile e anagrafe	€ 900,00
---	----------

Art. 36, C.C.N.L. 2002/2005

Indennità maneggio valori	€ 2.700,00
---------------------------	------------

Art. 36, CCNL 14.9.2000 - indennità giornaliera minimo euro 0,52, massimo euro 1,55, per il personale addetto in via continuativa a servizi che comportino maneggio di valori di cassa, per le giornate di effettivo esercizio della funzione

Economisti dell'Unione e dei Comuni	€ 1,55 / g
Agenti contabili dell'Area amministrativa	€ 0,77 / g
Agenti contabili dell'Area vigilanza	€ 0,77 / g

Indennità di rischio	€ 660,00
----------------------	----------

Art. 37, CCNL 14.9.2000 - art. 41, CCNL 22.1.2004 - indennità mensile per prestazioni di lavoro che comportino continua e diretta esposizione a rischi pregiudizievoli per la salute e l'integrità fisica  
Operatore tecnico - Cat. B € 30,00 / m

Indennità di turno - Area vigilanza	€ 8.400,00
Indennità di disagio per addetti alla conduzione di scuolabus	€ 200,00
Rilevazioni statistiche ISTAT - indennità	€ 1.000,00
Somme stanziare per specifiche disposizioni di legge	€ 2.000,00
Art. 15, comma 1, lett. K, CCNL 1.4.1999 - Art.4, comma 3, CCNL 5.10.2001 - Legge Merloni, recuperi ICI, ecc.	
Produttività collettiva/individuale	€ 10.734,22
Art.17, comma 2, lett. A, CCNL 1/4/1999 - all'art. 37, comma 1, CCNL 22/1/2004	
<b>Totale risorse decentrate destinate</b>	<b>€ 97.926,40</b>

#### Art. 5 - Disposizioni sull'utilizzo del fondo

1. La produttività collettiva, il cui ammontare risulta dalla sottrazione dal fondo delle somme stanziare in base ai vari istituti contrattuali, verrà liquidata sulla base dei criteri approvati con l'allegato verbale, previa approvazione dei medesimi da parte della Giunta dell'Unione.

2. La valutazione verrà effettuata in base a detti criteri da parte dei competenti Responsabili di Servizio e la correttezza delle operazioni sarà certificata dal Collegio di valutazione.

Letto e sottoscritto a Caltignaga (NO), il 24-10-2016

La delegazione di P.P.	La delegazione sindacale
F.to Lella Francesco (Presidente)	F.to Orlandi Francesco (F.P. CGIL)
F.to Zanellato Renato	F.to Baccalaro Diego (R.S.U.)
F.to Cominola Marzia	F.to D'Agrò Gloria (R.S.U.)
F.to Volpi Spagnolini Franca	

SUB "A"



## Verbale di contrattazione decentrata - anno 2016

Caltignaga, 24/10/2016, ore 10,00.

Presenti:

A. delegazione di parte pubblica:

- LELLA Francesco - Presidente
- ZANELLATO Renato
- COMINOLA Marzia
- VOLPI SPAGNOLINI Franca

B. delegazione sindacale:

- Baccalaro Diego (R.S.U.)
- D'Agrò Gloria (R.S.U.)
- Orlandi Francesco (C.G.I.L.)

Interventi:

A) Preliminarmente, le parti esaminano il fondo, come costituito con determinazione n. A/455 del 19/10/2016.

1. la C.G.I.L. richiede chiarimenti in relazione alla possibilità per l'Amministrazione di stanziare risorse nella parte variabile, eventualmente con riferimento alla premialità per i dipendenti in caso di razionalizzazione di spese.

2. la parte pubblica fa presente che, da un lato, vi è carenza di risorse economiche, dall'altro negli anni precedenti la spesa è già stata strategicamente ridotta in modo difficilmente comprimibile.

B) Successivamente, le parti esaminano le ipotesi di ripartizione del fondo.

1. la parte pubblica fa presente che, stanti le vigenti norme di legge e contrattuali, l'Amministrazione propone di ripartire le risorse presenti nel fondo in modo analogo agli anni precedenti, fornendo i necessari chiarimenti;

2. il rappresentante della CGIL chiede che si attivino nuovamente le procedure di progressione economica orizzontale previste dai contratti collettivi, almeno per i dipendenti collocati nelle posizioni economiche di ingresso delle rispettive categorie;

3. la delegazione di parte pubblica fa presente che, stante la necessità di garantire una

fondo non consentirà, salvo modificazioni normative, a tutti i dipendenti di prevedere il conseguimento di una progressione economica, per cui l'irrigidimento delle risorse derivante dalla riapertura alle P.E.O. potrebbe non coincidere con la convenienza dei lavoratori; al riguardo ritiene opportuna una espressa presa di posizione dei R.S.U.;

4. i R.S.U., preve consultazioni con i lavoratori, esprimono la volontà di consentire l'accesso alla P.E.O. ai dipendenti che siano fermi al livello di accesso e che abbiano maturato l'anzianità necessaria; al riguardo viene chiarito che, secondo il vigente C.C.D.I. normativo, sono richiesti almeno quattro anni di permanenza nella categoria di appartenenza, non necessariamente nell'Ente;

5. la C.G.I.L. richiede di incrementare il fondo previdenziale per i funzionari di P.L., tenendo conto che il medesimo è finanziato con i proventi ex art. 208 c.d.s.;

6. la parte pubblica si riserva di valutare la questione per l'anno 2017, alla luce del rispetto dei generali limiti di spesa per il personale;

7. la delegazione di parte pubblica propone una nuova metodologia di valutazione della performance, allegata al presente verbale.

8. le parti concordano sulla nuova metodologia di valutazione.

C) Infine le parti formulano le seguenti conclusioni:

1. viene confermato il vigente contratto normativo e si approvano gli atti relativi alla costituzione del fondo, previa verifica di eventuali necessità di correzione dello stesso;

2. viene concordata la redazione del nuovo C.C.D.I., contenente le modalità di ripartizione del fondo già utilizzate negli anni precedenti e l'ammissione nell'anno 2016 alla selezione per il conseguimento delle progressioni economiche orizzontali dei dipendenti che siano fermi al livello di accesso e che abbiano maturato l'anzianità necessaria;

3. viene approvata la nuova metodologia di valutazione della performance.

La delegazione di P.P.	La delegazione sindacale
F.to Lella Francesco (Presidente)	F.to Orlandi Francesco (F.P. CGIL)
F.to Zanellato Renato	F.to Baccalaro Diego (R.S.U.)
F.to Cominola Marzia	F.to D'Agrò Gloria (R.S.U.)
F.to Volpi Spagnolini Franca	



**Unione Novarese 2000**

Via Roma, 16 - 28010 Caltignaga (NO) - Italy

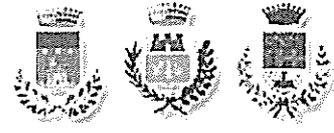
Tel. (+39)0321.652114 - Fax (+39)0321.652896

Codice Fiscale: 94039790038 - Partita IVA: 01894130036

E-Mail: [segreteria@unionenovarese2000.it](mailto:segreteria@unionenovarese2000.it)

Posta Elettronica Certificata: [unione@pec.unionenovarese2000.it](mailto:unione@pec.unionenovarese2000.it)

Web: <http://www.unionenovarese2000.it>



Briona, Caltignaga, Fara Novarese

## **CRITERI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE PER L'ASSEGNAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO E DELLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE**

### **SEZIONE PRIMA: VALUTAZIONE DEI RESPONSABILI DI SERVIZIO**

#### **Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato**

Sono previsti  **dodici indicatori** di qualità del lavoro svolto, suddivisi in  **aree di valutazione**:

Prima area: indicatori relativi alla realizzazione delle attività ed al conseguimento del risultato

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
2. Autocontrollo della qualità, dei tempi, gestione del *budget*
3. Iniziativa, propositività e flessibilità

Seconda area: indicatori relativi alle capacità professionali

4. Competenze tecniche
5. Conoscenza dei processi
6. Innovazione dei processi

Terza area: indicatori relativi alle capacità relazionali

7. Relazioni con gli utenti
8. Relazioni con i colleghi
9. Relazioni con gli amministratori

Quarta area: indicatori relativi alle capacità dirigenziali

10. Organizzazione dell'ufficio
11. Controllo della gestione dei beni affidati
12. Gestione della disciplina

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione e ad esso viene assegnato un punteggio  **da zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal soggetto valutato, come di seguito descritto:

#### 1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

- ▶ inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;
- ▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro con un minimo sostegno da parte dei colleghi o del Segretario; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;
- ▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in

maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;

▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo;

## 2. Autocontrollo della qualità, autoverifica dei tempi, gestione del budget:

▶ inadeguato = incapace di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ appena adeguato = capace, generalmente, di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ pienamente adeguato = capace di gestire i processi nei tempi previsti, di mantenere stabile uno standard qualitativo talvolta superiore al minimo richiesto e di garantire il rispetto del *budget* assegnato;

▶ più che adeguato = capace, senza eccezioni, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo ottimo; riesce a conseguire risparmi sul *budget* assegnato senza incidere sulla qualità del Servizio.

## 3. Iniziativa, propositività e flessibilità:

▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio;

▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio si adopera per adeguarsi;

▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio, si adopera nella ricerca di una migliore qualità del Servizio;

▶ più che adeguato = non solo assume spesso iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i colleghi; ricerca, suggerisce e predispone gli strumenti attuativi dei programmi e progetti dell'Amministrazione, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti, offrendosi in prima persona di adoperarsi nella ricerca di una migliore qualità del Servizio.

## 4. Competenze tecniche:

▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile;

▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile, anche se talvolta ha necessità di conferma del proprio operato;

▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile;

▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio del Servizio di cui è responsabile ed è, altresì, in grado di sostenere e consigliare i colleghi.

## 5. Conoscenza dei processi:

▶ inadeguato = non conosce adeguatamente i processi amministrativi cui è preposto;

▶ appena adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto;

▶ pienamente adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è, generalmente, in grado di sostituire i colleghi in caso di necessità, conoscendo a sufficienza anche alcuni processi cui non è preposto;

▶ più che adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è quasi sempre in grado di sostituire i colleghi, conoscendo a sufficienza la maggior parte dei processi cui non è preposto.

## 6. Innovazione dei processi:

▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze del Servizio o dei processi;

▶ appena adeguato = se richiesto dagli amministratori o dal Segretario, si attiva per ricercare

nuove modalità o metodologie di lavoro;

▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze del Servizio o dei processi, autonomamente o anche su segnalazione dei colleghi, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;

▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

#### 7. Relazioni con gli utenti:

▶ inadeguato = non è disponibile e il suo comportamento, talvolta, cagiona lamentele;

▶ appena adeguato = è corretto e disponibile, nei limiti di quanto richiesto dal servizio;

▶ pienamente adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza;

▶ più che adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza, coinvolgendo, se opportuno, i colleghi, il Segretario o gli amministratori.

#### 8. Relazioni con i colleghi:

▶ inadeguato = il suo rapporto con i colleghi è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;

▶ appena adeguato = il suo rapporto con i colleghi è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare;

▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e improntato a spiccata collaboratività;

▶ più che adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze.

#### 9. Relazioni con gli amministratori:

▶ inadeguato = il suo rapporto con gli amministratori è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;

▶ appena adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare al perseguimento dei fini da questi delineati;

▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a spiccata collaboratività, nel perseguimento dei fini da questi delineati;

▶ più che adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è cordiale e tendenzialmente improntato al perseguimento dei fini da questi delineati, anche mediante la formulazione di proposte ed idee originali.

#### 10. Organizzazione dell'ufficio

▶ inadeguato = il suo ufficio è disorganizzato ed i dipendenti assegnati appaiono disorientati;

▶ appena adeguato = il suo ufficio è fondamentalmente organizzato ma alcuni compiti non sono assegnati in modo del tutto chiaro;

▶ pienamente adeguato = il suo ufficio è ben organizzato e la distribuzione dei compiti presenta criticità solo in situazioni eccezionali;

▶ più che adeguato = il suo ufficio è ben organizzato e riesce a far fronte con prontezza anche a situazioni organizzative eccezionali.

#### 11. Controllo della gestione dei beni affidati

▶ inadeguato = non opera alcun controllo sui dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;

▶ appena adeguato = in presenza di segnalazioni effettua le necessarie verifiche sui dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;

▶ pienamente adeguato = ordinariamente ha sotto controllo i dipendenti assegnati in ordine alla gestione dei beni ad essi affidati;

▶ più che adeguato = effettua verifiche periodiche sulla gestione dei beni affidati ai dipendenti assegnati.

#### 12. Gestione della disciplina

- ▶ inadeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano spesso un inadeguato controllo sulla disciplina;
- ▶ appena adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un sufficiente controllo sulla disciplina, salvi rari casi;
- ▶ pienamente adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un clima di adeguata disciplina;
- ▶ più che adeguato = i comportamenti dei dipendenti assegnati denotano un clima di adeguata disciplina e di condivisione delle relative scelte;

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

- **da 0 a 11 punti** la valutazione complessiva è insufficiente e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **da 12 a 17 punti** la valutazione complessiva è sufficiente e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;
- **da 18 a 23 punti** la valutazione complessiva è discreta e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **da 24 a 29 punti** la valutazione complessiva è buona e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **da 30 a 36 punti** la valutazione complessiva è ottima e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

La percentuale conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura ricompresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della relativa retribuzione di posizione.

## **Fase 2: Valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi assegnati**

Ogni obiettivo, previamente assegnato nell'ambito del "piano della performance", caratterizzato dalla **oggettività dei risultati previsti**, dovrà essere valutato in base ad una relazione finale dalla quale il Collegio di valutazione possa evincere il **grado di conseguimento** dei risultati stessi, espresso in una percentuale, convenzionalmente stabilita come segue:

- **il conseguimento dell'obiettivo non è stato concretamente perseguito o i risultati sono stati insoddisfacenti per cause dipendenti dall'attività del Responsabile: la valutazione è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; in mancanza di una congrua motivazione da parte del Responsabile, tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **l'obiettivo è stato perseguito attivamente ma i risultati appaiono inferiori alle attese: la valutazione è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **l'obiettivo è stato perseguito con impegno e conseguito negli aspetti principali, pur apparendo i risultati ulteriormente migliorabili: la valutazione è buona** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **l'obiettivo è stato conseguito completamente: la valutazione è ottima** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

La percentuale conseguita costituisce il valore  $\beta$  (beta) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura ricompresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della

relativa retribuzione di posizione.

Qualora ad un Responsabile siano attribuiti più obiettivi, ciascuno di essi dovrà concorrere **in misura predeterminata** al grado di conseguimento di cui sopra, in modo che il totale sia, comunque, espresso in percentuale da 0 a 100%, secondo il seguente schema-esempio:

Progetto	Valore percentuale del progetto (a)	Grado di conseguimento (b)	Ponderazione (a * b / 100)
Progetto 1:	50	80	40
Progetto 2:	30	100	30
Progetto 3:	20	50	10
Totale	100		80 (=Σ)

### Fase 3: Calcolo dell'indennità di risultato

La **valutazione complessiva** è data da una percentuale derivante dalla media della **percentuale derivante dalla valutazione sulla qualità del servizio** □ (alfa) e della **percentuale di conseguimento ponderata degli obiettivi assegnati** □ (beta).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della percentuale **concretamente erogabile** del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale in una misura compresa, in base al CCNL, tra il 10% ed il 25% della relativa retribuzione di posizione.

Per la determinazione dell'indennità di risultato, una volta individuate, come sopra esplicito, le percentuali □ e □, si procede come segue:

Criteria di valutazione	□
Conseguimento obiettivi	□
Valutazione complessiva del Responsabile (in percentuale)	$(\square + \square) / 2 = \square$ (gamma)

### Esempio di calcolo:

- la Giunta comunale ha stabilito che la percentuale massima dell'indennità di posizione che potrà essere distribuita come indennità di risultato nell'anno di riferimento è pari al **15%**;
- un Responsabile di Servizio ha ottenuto 32 punti nella fase di valutazione 1 (per una valutazione del 100%) e il risultato dell'80% (come nell'esempio sopra sopra ipotizzato) nella fase 2;
- il valore □ si calcola, pertanto, come segue:  $(100 + 80) / 2 = 90\%$
- **in conclusione, l'indennità di risultato sarà pari a:**

$$[\text{valore indennità di posizione}] \times 15\% \times 90\%$$

## SEZIONE SECONDA: VALUTAZIONE DEL PERSONALE NON RESPONSABILE

### Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato

Sono previsti **dieci indicatori** di qualità del lavoro svolto, suddivisi in **aree di valutazione**; ad ogni area è attribuito un **moltiplicatore**, da applicare al punteggio conseguito, finalizzato a discriminare le diverse categorie in relazione alla diversità dei ruoli ricoperti:

#### Prima area: indicatori relativi alla realizzazione delle attività ed al conseguimento del risultato

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
2. Autocontrollo della qualità e dei tempi
3. Iniziativa, propositività e flessibilità

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 0,8
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 1,2

#### Seconda area: indicatori relativi alle capacità tecniche

4. Competenze tecniche
5. Conoscenza dei processi
6. Innovazione dei processi

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 0,8
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 1,1

#### Terza area: indicatori relativi alle capacità relazionali

7. Relazioni con gli utenti
8. Relazioni con i colleghi ed il Responsabile di servizio

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 1,3
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 0,8

#### Quarta area: indicatore relativo alla disciplina individuale

9. Comportamenti rilevanti disciplinarmente
10. Custodia dei beni materiali affidati

Moltiplicatore del punteggio totale:

- Categoria "B1": 1,3
- Categorie "B3" e "C": 1
- Categoria "D": 0,75

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione e ad esso viene assegnato un punteggio da **zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal

soggetto valutato, come di seguito descritto:

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

- ▶ inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;
- ▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro con un minimo sostegno da parte dei colleghi o del R.d.s.; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;
- ▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;
- ▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il proprio lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo.

2. Autocontrollo della qualità e autoverifica dei tempi:

- ▶ inadeguato = incapace di gestire i processi nei tempi previsti e/o di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto;
- ▶ appena adeguato = capace, generalmente, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile lo standard qualitativo minimo richiesto;
- ▶ pienamente adeguato = capace di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo talvolta superiore al minimo richiesto;
- ▶ più che adeguato = capace, senza eccezioni, di gestire i processi nei tempi previsti e di mantenere stabile uno standard qualitativo ottimo.

3. Iniziativa, propositività e flessibilità:

- ▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio;
- ▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio si adopera per adeguarsi;
- ▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o del Servizio, si adopera nella ricerca di nuovi strumenti e modalità;
- ▶ più che adeguato = non solo assume spesso iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i colleghi; ricerca e suggerisce nuovi strumenti e modalità, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti.

4. Competenze tecniche:

- ▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati;
- ▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati, anche se sovente ha necessità di conferma del proprio operato dal R.d.s.;
- ▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati e solo di rado ha necessità di conferma del proprio operato dal R.d.s.;
- ▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio dei compiti assegnati, senza alcuna necessità di interventi del R.d.s.

5. Conoscenza dei processi:

- ▶ inadeguato = non conosce adeguatamente i processi amministrativi cui è preposto;
- ▶ appena adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto;
- ▶ pienamente adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è, generalmente, in grado di sostituire i colleghi in caso di necessità, conoscendo a sufficienza anche alcuni processi cui non è preposto;
- ▶ più che adeguato = conosce adeguatamente i processi cui è preposto ed è quasi sempre in grado di sostituire i colleghi, conoscendo a sufficienza la maggior parte dei processi cui non è preposto.

#### 6. Innovazione dei processi:

- ▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze del Servizio o dei processi;
- ▶ appena adeguato = se richiesto dal R.d.s., si attiva per ricercare nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze del Servizio o dei processi, autonomamente o anche su segnalazione dei colleghi, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;
- ▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

#### 7. Relazioni con gli utenti:

- ▶ inadeguato = non è disponibile e il suo comportamento, talvolta, cagiona lamentele;
- ▶ appena adeguato = è corretto e disponibile, nei limiti di quanto richiesto dal servizio;
- ▶ pienamente adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza;
- ▶ più che adeguato = è cortese e disponibile e si attiva per soddisfare pienamente le legittime esigenze dell'utenza, coinvolgendo, se opportuno, i colleghi, il Segretario o gli amministratori.

#### 8. Relazioni con i colleghi ed il R.d.s.:

- ▶ inadeguato = il suo rapporto con i colleghi è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo;
- ▶ appena adeguato = il suo rapporto con i colleghi è improntato a correttezza e, se necessario per il Servizio, si presta a collaborare;
- ▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e improntato a spiccata collaboratività;
- ▶ più che adeguato = il suo rapporto con i colleghi è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze.

#### 9. Comportamenti rilevanti disciplinarmente:

- ▶ inadeguato = non ha remore nel porre in essere comportamenti rilevanti disciplinarmente nei limiti del rimprovero, ovvero è incorso, anche occasionalmente, in più gravi comportamenti rilevanti disciplinarmente;
- ▶ appena adeguato = è incorso occasionalmente in comportamenti rilevanti disciplinarmente non eccedenti il rimprovero;
- ▶ pienamente adeguato = non è incorso in comportamenti rilevanti disciplinarmente;
- ▶ più che adeguato = non è incorso in comportamenti rilevanti disciplinarmente ed ha anzi attitudine ad essere da esempio per i colleghi.

#### 10. Custodia dei beni affidati:

- ▶ inadeguato = non ha sufficiente cura dei beni dell'Ente che gli sono affidati;
- ▶ appena adeguato = ha cura di non causare con comportamenti superficiali il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati;
- ▶ pienamente adeguato = si impegna a garantire che il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati non superi quello ordinariamente prevedibile;
- ▶ più che adeguato = si impegna a prevenire, nei limiti del possibile, il deterioramento dei beni dell'Ente che gli sono affidati ed a curarne la migliore conservazione nel tempo.

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

- **da 0 a 9 punti la valutazione complessiva è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;
- **da 10 a 14 punti la valutazione complessiva è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **30%**;
- **da 15 a 19 punti la valutazione complessiva è discreta** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **60%**;

- da 20 a 24 punti la valutazione complessiva è buona e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al 90%;
- da 25 a 30 punti la valutazione complessiva è ottima e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al 100%.

La percentuale conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile a titolo di produttività individuale.

### Fase 2: Valutazione del grado di completamento dei Piani di lavoro

Ogni Piano di lavoro, eventualmente e previamente assegnato, deve essere caratterizzato dalla **oggettività dei risultati previsti**, dovrà essere valutato dal competente Responsabile di Servizio, con l'attribuzione di un **punteggio**, convenzionalmente stabilito come segue:

- il Piano di lavoro non è stato svolto o è stato svolto con risultati insufficienti per motivi dipendenti dalla volontà del lavoratore: punteggio pari a 0;
- il Piano di lavoro è stato svolto con risultati sufficienti: punteggio pari a 50;
- il Piano di lavoro è stato svolto con risultati buoni: punteggio pari a 80;
- il Piano di lavoro è stato svolto con risultati ottimi: punteggio pari a 100.

Il punteggio conseguito costituisce il valore  $\beta$  (beta) nella scheda individuale di valutazione complessiva.

### Fase 3: Corresponsione della produttività

La **valutazione complessiva** è data dalla ponderazione in un rapporto 4 a 1 della **valutazione sulla qualità del servizio**  $\alpha$  (alfa) e della **valutazione sul grado di completamento dei Piani di lavoro assegnati**  $\beta$  (beta), ovviamente se assegnato; in assenza di assegnazione del piano di lavoro, la valutazione complessiva è collegata esclusivamente al valore  $\beta$  (in tal caso  $\alpha = \beta$ ).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della somma **concretamente erogabile** della produttività massima astrattamente attribuibile.

Per la determinazione si procede come segue:

Punteggio di qualità	$\alpha$
Piani di lavoro	$\beta$
Valutazione complessiva	$(4\alpha + \beta) / 5 = \gamma$ (gamma)

Il valore  $\gamma$  (gamma) viene trasformato in una percentuale, da applicare al valore massimo assegnabile a titolo di produttività.

#### **Esempio di calcolo:**

- il valore massimo della produttività individuale per una unità di personale "P" è pari, nell'anno di riferimento, ad € 500,00;
- P ha ottenuto 90 punti nella fase di valutazione 1 e 60 punti nella fase 2;
- il valore  $\gamma$  si calcola, pertanto, come segue:  $(4 \times 90 + 60) / 5 = 84$
- **in conclusione, la produttività erogata sarà pari a:**

$$€ 500,00 \times 84\% = € 420,00$$

## SEZIONE TERZA: VALUTAZIONE DEL SEGRETARIO COMUNALE

### Fase 1 – Valutazione della qualità del servizio prestato

La valutazione si svolge in base ai seguenti criteri fondamentali, connessi con la specificità del ruolo delineato nel sistema delle Autonomie locali:

- collaborazione ed assistenza giuridico-amministrativa agli Organi istituzionali,
- coordinamento delle attività dell'Ente,
- coinvolgimento dei Responsabili di Servizio,
- incarichi aggiuntivi (Responsabilità di Servizio),
- gestione delle risorse umane nell'ambito dei poteri di coordinamento,
- gestione del ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione (RPC)

Sono previsti, pertanto, **dieci indicatori** di qualità del lavoro svolto:

1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti
2. Iniziativa, propositività e flessibilità
3. Competenze tecniche
4. Innovazione della struttura amministrativa
5. Gestione dei dipendenti
6. Assistenza agli amministratori
7. Coordinamento dei Responsabili di Servizio
8. Svolgimento di incarichi aggiuntivi (Responsabilità di Servizio)
9. Attuazione delle norme su trasparenza e prevenzione della corruzione
10. Gestione della disciplina

Ogni indicatore è oggetto di separata valutazione da parte del Sindaco e ad esso viene assegnato un punteggio **da zero a tre punti**, secondo la scala di seguito rappresentata:

- 0 = inadeguato
- 1 = appena adeguato
- 2 = pienamente adeguato
- 3 = più che adeguato

Il significato di tale valutazione è predeterminato, vale a dire che, in relazione ad un dato indicatore, sono predefiniti i punteggi derivanti dall'osservazione dei comportamenti assunti dal soggetto valutato, come di seguito descritto:

#### 1. Autonomia, autorganizzazione, gestione di imprevisti:

▶ inadeguato = incapace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti;

▶ appena adeguato = capace di organizzare e pianificare il lavoro con un minimo sostegno da parte dei dipendenti; gestisce in maniera autonoma gli imprevisti meno impegnativi;

▶ pienamente adeguato = capace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma eventuali imprevisti, salvo in presenza di situazioni del tutto nuove o particolarmente impegnative;

▶ più che adeguato = pienamente capace di organizzare e pianificare il lavoro e di gestire in maniera autonoma qualsiasi tipo di imprevisto, talvolta anche al di là di quanto richiesto dal ruolo;

#### 2. Iniziativa, propositività e flessibilità:

▶ inadeguato = si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, è refrattario ai cambiamenti anche in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione;

▶ appena adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute ma le sue iniziative, generalmente, devono essere stimolate; in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione si adopera per adeguarsi;

▶ pienamente adeguato = non si limita al ruolo di mero esecutore delle direttive ricevute, assume iniziative in prima persona e, in presenza di mutate esigenze degli Uffici o dell'Amministrazione, si

adopera nella ricerca di una migliore qualità dei Servizi;

▶ più che adeguato = non solo assume iniziative in prima persona, ma è spesso di stimolo per i dipendenti e gli Amministratori; ricerca, suggerisce e predispone gli strumenti attuativi dei programmi e progetti dell'Amministrazione, con piena disponibilità agli eventuali cambiamenti, offrendosi in prima persona di adoperarsi nella ricerca di una migliore qualità dei Servizi.

### 3. Competenze tecniche:

▶ inadeguato = le sue competenze non sono sufficienti al corretto esercizio della Funzione;

▶ appena adeguato = le sue competenze sono, generalmente, sufficienti al corretto esercizio della Funzione, anche se talvolta ha necessità di conferma del proprio operato;

▶ pienamente adeguato = le sue competenze sono sempre sufficienti al corretto esercizio della Funzione;

▶ più che adeguato = le sue competenze sono senza dubbio sufficienti al corretto esercizio della Funzione ed è, altresì, in grado di sostenere e consigliare i Responsabili dei Servizi e gli Amministratori.

### 4. Innovazione della struttura amministrativa:

▶ inadeguato = non è in grado di suggerire nuove modalità o metodologie, anche in presenza di evidenti carenze della struttura;

▶ appena adeguato = se richiesto dagli Amministratori, si attiva per ricercare nuove modalità o metodologie di lavoro;

▶ pienamente adeguato = qualora rilevi carenze della struttura, autonomamente o su segnalazione degli Amministratori, si attiva nella ricerca di nuove modalità o metodologie di lavoro;

▶ più che adeguato = si attiva autonomamente nella ricerca di nuove modalità o metodologie, non solo in presenza di carenze, ma anche nella prospettiva di un miglioramento.

### 5. Gestione dei dipendenti:

▶ inadeguato = il suo rapporto con i dipendenti è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo e improntato a mera autoritarità;

▶ appena adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è improntato a correttezza e, se necessario per i Servizi, si presta a collaborare; spesso si comporta in modo autoritario;

▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è cordiale e improntato a spiccata collaboratività; generalmente gli viene riconosciuta una certa autorevolezza.

▶ più che adeguato = il suo rapporto con i dipendenti è cordiale e tendenzialmente improntato alla reciproca condivisione delle rispettive competenze ed esperienze; non è mai autoritario ma è seguito per la sua autorevolezza.

### 6. Assistenza agli amministratori:

▶ inadeguato = il suo rapporto con gli amministratori è difficile e, talvolta, genera scontri; è scarsamente collaborativo; è incapace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;

▶ appena adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a correttezza e, se necessario per i Servizi, si presta a collaborare al perseguimento dei fini da questi delineati; generalmente capace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;

▶ pienamente adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è improntato a spiccata collaboratività, nel perseguimento dei fini da questi delineati; fornisce adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa;

▶ più che adeguato = il suo rapporto con gli amministratori è cordiale e tendenzialmente improntato al perseguimento dei fini da questi delineati, anche mediante la formulazione di proposte ed idee originali; capace di fornire adeguata assistenza e consulenza giuridico-amministrativa e di suggerire percorsi gestionali produttivi.

### 7. Coordinamento dei Responsabili di Servizio:

▶ inadeguato = incapace di coordinare l'attività degli Uffici e dei Servizi;

▶ appena adeguato = generalmente capace di coordinare l'attività degli Uffici e dei Servizi;

▶ pienamente adeguato = capace, senza eccezioni, di pianificare le attività comuni degli Uffici e

dei Servizi;

▶ più che adeguato = capace di aumentare il livello di coordinamento e di comunicazione fra gli Uffici ed i Servizi.

#### 8. Incarichi aggiuntivi:

- ▶ inadeguato = incapace di ottemperare agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di ottemperare agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ pienamente adeguato = capace di ottemperare con profitto agli incarichi aggiuntivi assegnati;
- ▶ più che adeguato = capace di ottemperare con profitto agli incarichi aggiuntivi assegnati, assumendo anche l'iniziativa nella ricerca della soluzione di problematiche gestionali.

#### 9. Attuazione delle norme su trasparenza e prevenzione della corruzione:

- ▶ inadeguato = incapace di ottemperare agli adempimenti di legge;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di ottemperare agli adempimenti di legge;
- ▶ pienamente adeguato = capace di ottemperare pienamente agli adempimenti di legge;
- ▶ più che adeguato = capace di ottemperare pienamente agli adempimenti di legge e propositivo rispetto al più ampio perseguimento dei fini stabiliti dalla medesima.

#### 10. Gestione della disciplina:

- ▶ inadeguato = incapace di mantenere adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ appena adeguato = generalmente capace di mantenere adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ pienamente adeguato = capace di mantenere costantemente adeguata disciplina nella struttura;
- ▶ più che adeguato = capace di mantenere costantemente adeguata disciplina nella struttura e di promuovere un complessivo miglioramento del clima disciplinare.

La **valutazione di qualità** deriva dalla somma dei punteggi conseguiti; ad ogni sommatoria corrisponde convenzionalmente una **percentuale**:

- **da 0 a 9 punti la valutazione complessiva è insufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**; tale valutazione comporterà, altresì, elemento atto ad avviare un procedimento di riconsiderazione del mantenimento della Responsabilità del Servizio in capo al soggetto;
- **da 10 a 13 punti la valutazione complessiva è sufficiente** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari allo **0%**;
- **da 14 a 18 punti la valutazione complessiva è discreta** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **50%**;
- **da 19 a 24 punti la valutazione complessiva è buona** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **80%**;
- **da 25 a 30 punti la valutazione complessiva è ottima** e corrisponde ad una percentuale del compenso massimo pari al **100%**.

In presenza di **convenzione di Segreteria**, ogni Sindaco esprime la propria valutazione dei punteggi da assegnare.

Il Collegio di valutazione, preso atto delle risultanze di tutte le schede, procede a calcolare la **media aritmetica dei punteggi assegnati**, in base alla quale viene assegnata la valutazione di cui sopra.

La percentuale corrispondente alla valutazione conseguita costituisce il valore  $\alpha$  (alfa) nella scheda individuale di valutazione complessiva dei risultati e concorre alla determinazione della somma **concretamente erogabile** al valutato del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale nella misura massima del 10% della retribuzione in godimento.

### **Fase 2: Valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi assegnati**

Si rinvia all'analoga Fase della Sezione Prima.

### Fase 3: Calcolo dell'indennità di risultato

La **valutazione complessiva** è data da una percentuale derivante dalla media della **percentuale derivante dalla valutazione sulla qualità del servizio**  $\square$  (alfa) e della **percentuale di conseguimento ponderata degli obiettivi assegnati**  $\square$  (beta).

Da tale valutazione si perviene alla determinazione della **percentuale concretamente erogabile** del compenso massimo astrattamente attribuibile, stabilito annualmente con deliberazione della Giunta comunale nella misura massima del 10% della retribuzione in godimento.

A causa della peculiarità del ruolo, il quale è lavorativamente sbilanciato verso l'ottemperanza di una serie di adempimenti normativi, il peso ponderato della valutazione di qualità e degli obiettivi assegnati è **nell'ordine del 70% e 30%**.

Pertanto, per la determinazione dell'indennità di risultato, una volta individuate, come sopra esplicitato, le percentuali  $\square$  e  $\square$ , si procede come segue:

Criteria di valutazione	$\square$
Conseguimento obiettivi	$\square$
Valutazione complessiva del Responsabile (in percentuale)	$(70\square + 30\square) / 100 = \square$ (gamma)

#### Esempio di calcolo:

- la Giunta comunale ha stabilito che la percentuale massima della retribuzione che potrà essere attribuita come indennità di risultato nell'anno di riferimento è pari al **10%**;
- il Segretario ha ottenuto 26 punti nella fase di valutazione 1 (per una valutazione del 100%) e il risultato dell'80% nella fase 2;
- il valore  $\square$  si calcola, pertanto, come segue:  $(70 \times 100 + 30 \times 80) / 100 = 94\%$
- **in conclusione, l'indennità di risultato sarà pari a:**

$$[\text{valore retribuzione}] \times 10\% \times 94\%$$



ORIGINALE

### **Determinazione n. 455 del 19.10.2016**

**Oggetto:** DETERMINAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE ALLA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E DELLA PRODUTTIVITA' - ANNO 2016.

**Settore:** SERVIZIO PERSONALE E CONTRATTI

#### **IL RESPONSABILE DELL'AREA**

##### **PREMESSO:**

- che con deliberazione del C.U. n. 4 del 29/04/2016 è stato approvato il bilancio 2016/2018;
- che l'art. 31, comma 1, C.C.N.L. Regioni e A.A.L.L. del 22/01/2004, stabilisce che "le risorse finanziarie destinate all'incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse e della produttività (...) vengono determinate annualmente dagli enti (...)";
- che a decorrere dal 01/01/2015 il limite dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale è da intendersi sbloccato in virtù della riscrittura, disposta dall'art. 1, comma 456, L.27 dicembre 2013, n. 147, dall'art. 9, comma 2 bis, del D.L.78/2010 convertito con L. 122/2010, che prevede testualmente quanto di seguito riportato:  
"A decorrere dal 1° gennaio 2011 e sino al 31/12/2014 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale, di ciascuna amministrazione di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30/3/2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio. A decorrere dal 1° gennaio 2015, le risorse annualmente destinate al trattamento economico accessorio sono decurtate di un importo pari alle riduzioni operate per effetto del precedente periodo.";

DATO ATTO che il fondo non ha decurtazioni in quanto nel corso dell'anno 2016 non vi sono state cessazioni;

Richiamati i vigenti CC.NN.LL del comparto Regioni e Autonomie Locali con particolare riferimento agli artt. 31 e 32 del CCNL 22.01.2004, che individuano le fonti di finanziamento del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane (risorse decentrate), distinguendo dettagliatamente quelle aventi carattere di certezza, stabilità e continuità – definite risorse stabili – e quelle aventi carattere di eventualità e di variabilità – definite risorse variabili - che quindi hanno validità esclusivamente per l'anno in cui vengono definite e messe a disposizione del Fondo;

Dato atto inoltre che il Fondo per le risorse decentrate consente di rispettare i vigenti limiti in tema di contenimento della spesa del personale;

RITENUTO necessario procedere quindi alla costituzione del predetto fondo per l'anno 2016, come da prospetti allegati;

VISTI:

- gli artt. 107,151,183 e 192 del d.lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'Ente;
- il vigente Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi;
- il provvedimento di nomina a Responsabile dell'Area n. 8 del 31/10/2014;

#### DETERMINA

1. Di stabilire, ai sensi dell'art. 31, comma1, C.C.N.L. Regioni e AA.LL. del 22 gennaio 2004, l'ammontare delle risorse decentrate da destinare all'incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività per l'anno 2016, nell'importo complessivo di € 97.926,40 (novantasettemilanovecentoventisei/40), suddivise in "risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità", per l'importo di € 90.577,05 (novantamilacinquecentosettantasette/05) e "risorse aventi caratteristiche di eventualità e di variabilità" per l'importo di € 7.349,35 (settemilatrecentoquarantanove/35, come analiticamente descritto nei prospetti allegati alla presente determinazione quale parte integrante e sostanziale.
2. Tali risorse, indicate al netto degli oneri a carico dell'Ente, sono disponibili nel bilancio di previsione del corrente esercizio finanziario 2016 e sono imputate ai seguenti capitoli di spesa :

capitoli	Descrizione	Finanziamento risorse decentrate anno 2016
Vari stipendi	Progressioni orizzontali già acquisite	48.896,58
10180101/1	Progressioni orizzontali di nuova istituzione	814,00
Vari stipendi	Indennità di comparto lett. b)	12.621,60
Vari stipendi	Indennità di turno polizia locale	8.400,00
10180101/1	Economie straordinari anno precedente	3.140,87
10180101/1	Economie produttività anno precedente	1.208,48
10180101/1	Produttività e indennità 2° grado, maneggio valori, rischio, indennità stato civile	19.844,87
10180104/1	Attività rilevazioni Istat	1.000,00
10180103/1	Incentivo progettazione	2.000,00
	Totale	97.926,40

3. Di trasmettere copia della presente determinazione al Revisore dei conti.

Il Responsabile del Servizio  
Dott. Francesco Lella



ALL.TO DETERMINAZIONE N. 455/2016

FONDO DELLE RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE ALLA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E DELLA PRODUTTIVITA' - ART. 31 CCNL 22/10/2004

ESERCIZIO 2016

RISORSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA, STABILITA' E CONTINUITA'		
CONTRATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO IN EURO
CCNL 22/01/04	Art 31 c.2: Le risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità determinate nell'anno 2003 secondo la previgente disciplina contrattuale, e con le integrazioni previste dall'art. 32, commi 1 e 2, vengono definite in un unico importo che resta confermato, con le stesse caratteristiche, anche per gli anni successivi. Le risorse del presente comma sono rappresentate da quelle derivanti dalla applicazione delle seguenti disposizioni: art. 14, comma 4; art. 15, comma 1, lett. a, b, c, f, g, h, i, j, l, comma 5 per gli effetti derivati dall'incremento delle dotazioni organiche, del CCNL dell'1.4.1999; art. 4, commi 1 e 2, del CCNL 5.10.2001. L'importo è suscettibile di incremento ad opera di specifiche disposizioni dei contratti collettivi nazionali di lavoro nonché per effetto di ulteriori applicazioni della disciplina dell'art. 15, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999, limitatamente agli effetti derivanti dall'incremento delle dotazioni organiche	€ 68.209,88
	DICHIARAZIONE CONGIUNTA 18 :recupero RIA e assegni personali art. 4 comma 2 del CCNL 5.10.2001	€ 4.548,32
C.C.N.L. 01/04/1999	Art. 15 comma 5: risorse da destinare ad incrementi della dotazione organica in relazione all'attivazione di nuovi servizi e/o accrescimento degli esistenti dall'01/01/07	€ -
C.C.N.L. 22/01/2004	Art. 32 comma 1: incremento 0,62% del monte salari anno 2001	€ 3.593,37
	Art. 32 comma 2: incremento 0,50% del monte salari anno 2001	€ 2.897,88
	Dichiarazione congiunta n. 14: incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 1.814,93
	Art. 33, c. 4 lett. a) (quota comparto a carico ente)	€ -
C.C.N.L. 09/05/2006	Art. 4 comma 1 : gli enti locali, nei quali il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia non superiore al 39%, a decorrere dal 31/12/2005 e a valere per l'anno 2006, incrementano le risorse decentrate di cui all'art. 31, comma 2, del CCNL del 22/01/2004 con un importo corrispondente allo 0,5% del monte salari dell'anno 2003, esclusa la quota relativa alla dirigenza.	€ 3.027,56
	Dichiarazione congiunta n. 4: incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 965,90
C.C.N.L. 11/04/2008	Art. 8 comma 2 : gli enti locali, a decorrere dal 31/12/2007 e a valere per l'anno 2008, incrementano le risorse decentrate di cui all'art 31, comma 2, del CCNL del 22/01/04 con un importo corrispondente allo 0,6% del monte salari dell'anno 2005, esclusa la quota relativa alla dirigenza, qualora rientrino nei parametri di cui al comma 1 ed il rapporto tra spese di personale ed entrate correnti sia non superiore al 39%.	€ 4.307,31
	Incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 747,00
C.C.N.L. 31/07/2009	Incrementi per maggiore differenziale progressioni orizzontali	€ 464,90
Riduzione fondo art. 9 c,2 bis D.L. 78/2010		
TOTALE RISORSE DECENTRATE STABILITA'		€ 90.577,05

**RISORSE AVENTI CARATTERE DI EVENTUALITA' E DI VARIABILITA'**

CONTRATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO IN EURO
Art 31 c. 3 CCNL 22/01/04	Art. 15 comma 1 - lettera d) (sostituito da art. 4 comma 4 CCNL 05/10/2001): s.l.a quota delle risorse che possono essere destinate al trattamento economico accessorio del personale nell'ambito degli introiti derivanti dalla applicazione dell'art.43 della legge n.449/1997 con particolare riferimento alle seguenti iniziative: a. contratti di sponsorizzazione ed accordi di collaborazione con soggetti privati ed associazioni senza fini di lucro, per realizzare o acquisire a titolo gratuito interventi, servizi, prestazioni, beni o attività inseriti nei programmi di spesa ordinari con il conseguimento dei corrispondenti risparmi; b. convenzioni con soggetti pubblici e privati diretti a fornire ai medesimi soggetti, a titolo oneroso, consulenze e servizi aggiuntivi rispetto a quelli ordinari; c. contributi dell'utenza per servizi pubblici non essenziali o, comunque, per prestazioni, verso terzi paganti, non connesse a garanzia di diritti fondamentali.	
	Art. 15 comma 1 - lettera e): economie derivanti da trasformazione del rapporto di lavoro da full time a part time ai sensi e nei limiti dell'art. 1 - comma 57 e seguenti L. 662/1996 e successive integrazioni e modificazioni	€ -
	Art. 15 comma 1 - lettera l) (come da art. 4 comma 3 CCNL 05/10/2001): risorse che specifiche disposizioni di legge finalizzano all'incentivazione di prestazioni o risultati del personale	€ 2.000,00
	Art. 18 L. 109/94	
	Art. 59 comma 1 - lettera p) D.Lgs. 446/97 somme corrisposte per l'incentivazione del personale che svolge attività finalizzate al recupero dell'evasione ICI	
	Compensi corrisposti per le attività di rilevazioni statistiche dell'ISTAT	€ 1.000,00
	Compensi per liquidazione delle spese nel processo tributario ( art. 12 comma 1 lett. b) del D.L. 437/96 convertito in L. 536/96	
	Art. 15 comma 1 - lettera m): risparmi derivanti dall'applicazione della disciplina dello straordinario di cui all'art. 14 a consuntivo anno 2015	€ 3.140,87
	Art. 15 comma 2: ove sussista la capacità di bilancio dell'ente si possono integrare le somme del fondo sino all' 1,2% massimo su base annua del monte salari del personale riferito all'anno 1997 , esclusa la quota relativa alla dirigenza. (ai sensi dell'art. 15, comma 4, del C.C.N.L. 01/04/1999, tale importo può essere "...reso disponibile solo a seguito del preventivo accertamento da parte dei servizi di controllo interno o dei nuclei di valutazione delle effettive disponibilità di bilancio dei singoli enti create a seguito di processi di razionalizzazione e riorganizzazione delle attività ovvero espressamente destinate dall'ente al raggiungimento di specifici obiettivi di produttività e di qualità").	€ -
Art. 15 - comma 5: risorse necessarie a sostenere oneri del trattamento economico accessorio in caso di attivazione di nuovi servizi e processi di riorganizzazione finalizzati all'accrescimento di quelli esistenti ai quali non sia correlato un aumento delle dotazioni organiche (Progetto vigili potenziamento attività controllo)		
Art. 17 - comma 5: le somme non utilizzate o non attribuite con riferimento alle finalità del corrispondente esercizio finanziario sono portate in aumento delle risorse dell'anno successivo. Economie derivanti dall'anno 2015	€ 1.208,48	
C.C.N.L. 14/09/2000	Art. 54: quota parte del rimborso spese per ogni notificazione di atti dell'amministrazione finalizzata al finanziamento di incentivi di produttività a favore di messi notificatori	
C.C.N.L. 11/04/2008	Art. 8 comma 3 : in aggiunta alle disponibilità derivanti dal comma 2, gli enti locali, ad eccezione di quelli previsti dal comma 4, possono incrementare, a decorrere dal 31/12/2007 e a valere per l'anno 2008, le risorse decentrate di cui all'art 31, comma 3, del CCNL del 22/01/04, qualora rientrino nei parametri di cui al comma 1 , dei valori percentuali calcolati con riferimento al monte salari dell'anno 2005, esclusa la quota relativa alla dirigenza, di seguito indicati: a - fino ad un massimo dello 0,3% qualora il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia compreso tra il 25% ed il 32%; b- fino ad un massimo dello 0,9%, qualora il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia inferiore al 25%.	
C.C.N.L. 31/07/2009	Art. 4 comma 2: è riconosciuta, a decorrere dal 31.12.2008 ed a valere per l'anno 2009, la disponibilità di risorse aggiuntive per la contrattazione decentrata integrativa, di natura variabile , ai sensi dell'art. 31, c. 3, del CCNL del 22.1.2004, nel limite dell'1% del monte salari dell'anno 2007, esclusa la quota relativa alla dirigenza , qualora gli Enti siano in possesso dei requisiti di cui al comma 1 art. 4 CCNL31/7/2009 ed il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia non superiore al 38%	
<b>TOTALE RISORSE DECENTRATE VARIABILI</b>		€ 7.349,35
<b>TOTALE RISORSE DECENTRATE</b>		€ 97.926,40